



Åbent Referat

til

Ældrerådet

Mødedato: Onsdag den 28. januar 2015

Mødetidspunkt: 14:00 - 16:00

Mødested: Mødelokale 9, BCV

Deltagere: Edna Jessen, Anne-Marie Søndergaard, Rigmor Jensen, Anette Mandahl-Barth, Ketty Bundgaard, Elin Østergaard Bertelsen, Aage Meldgaard, Per Bonde Nielsen, Merry Brydsø, Inger Pedersen, Tom Øhlenschlæger, Ove Kristensen, Jutta Bruun Kristiansen

Fraværende: Ingen

Referent: Nikolaj Winther

**Indholdsfortegnelse**

	Side
1. Godkendelse af dagsorden	2
2. Gensidig orientering	3
3. Orientering og drøftelse vedr. fritagelse fra digitalisering	4
4. Drøftelse af særlige forhold på plejecentre - opfølgning fra sidste møde.....	5
5. Drøftelse af temadag om demens.....	7
6. Udbud af kostproduktion	9
7. Gennemgang af udvalget for Social og Sundheds budgetområder m.v.	13
8. Ældrepuljen 2014 - status på indsatser og økonomi	15
Bilagsliste	18
Underskriftsblad	19



1. Godkendelse af dagsorden

Dok.nr.: 7348

Sagsid.: 14/14860

Initialer: niwi

Åben sag

Beslutning Ældrerådet den 28-01-2015

Fraværende: Ingen

Godkendt.



2. Gensidig orientering

Dok.nr.: 7349
Sagsid.: 14/14860
Initialer: niwi
Åben sag

Sagsfremstilling Orientering v/formanden

Orientering v/sekretariatet

Gensidig orientering

Beslutning Ældrerådet den 28-01-2015

Fraværende: Ingen

Formanden orienterede om:

Brev fra Astrid Kragh om et ældreoprør. Brevet sendes ud til ældrerådets medlemmer.

Mail fra Dansk Ældreråd omkring valg.

Årsmøde i Regionens Ældreråd d. 27-1-2015, der bl.a. omhandlede arbejdet i Region Midtjylland. Aage Meldgaard er trådt ud af bestyrelsen og i stedet blev valgt Hans Erik Pedersen, Vejle.

Ældrerådets delegeretmøde på Nyborg Strand er flyttet fra den 20. og 21. april 2015 til d. 11. og 12 maj 2015.



3. Orientering og drøftelse vedr. fritagelse fra digitalisering

Dok.nr.: 7350

Sagsid.: 14/14860

Initialer: niwi

Åben sag

Sagsfremstilling

I forbindelse med den obligatoriske digitale selvbetjening af en række offentlige ydelser, er der blevet rettet henvendelse til ældrerådets medlemmer.

Problemstillingen drejer sig konkret om boligsikring, hvor borgere der er fritaget fra digital selvbetjening oplever et stort besvær med at indberette til myndighederne; i dette tilfælde Udbetaling Danmark.

På mødet deltager Helle Marquartsen, Leder af Borgerservice, som vil orientere om vilkårene for de personer, der er fritaget for digital selvbetjening.

Forvaltningens vurdering

Forvaltningen har ingen bemærkninger

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

BEK nr 1553 af 18/12/2013 Bekendtgørelse om fritagelse af fysiske personer fra tilslutning til Offentlig Digital Post m.v.

Økonomi

Ingen

Høring

Ingen

Anbefaling

Formanden anbefaler:

At: Ældrerådet tager orienteringen til efterretning

Beslutning Ældrerådet den 28-01-2015

Fraværende: Ingen

Orienteringen taget til efterretning.

Ældrerådet anmoder Borgercenter Varde om at udarbejde en pressemeddelelse omkring fritagelse/undtagelse fra digitalisering.



4. Drøftelse af særlige forhold på plejecentre - opfølgning fra sidste møde

Dok.nr.: 7352
Sagsid.: 14/14860
Initialer: niwi
Åben sag

Sagsfremstilling

Som opfølgning på sidste mødes drøftelse vedr. særlige forhold på plejecentrene, nærmere bestemt beboere som bor dør om dør med demente, hr ældrerådet besluttet at indkalde en demenskonsulent fra Varde Kommunes til en drøftelse af problemstillingen.

Det bemærkes, at Udvalget for Social og Sundhed afholder borgermøde i foråret 2015, med fokus på denne problemstilling. Ældrerådet forventes at deltage.

I forbindelse med demenskonsulent, Marianne Lorentzens deltagelse på mødet 28. januar 2015, gav Ældrerådet på sidste møde udtryk for, at drøfte problemstillingen vedr. GPS-sporing af demente.

Marianne Lorentzen giver en orientering og deltager under den efterfølgende drøftelse af problemstillingerne.

Forvaltningens vurdering

Det er forvaltningens vurdering, at problematikken med demente som naboer, kan være et generelt problem, som kræver en bredere diskussion. Mht. spørgsmålet om GPS-sporing er dette en national, politisk problemstilling som vil kræve beslutninger eller vejledninger fra nationalt hold.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

Retsgrundlag

§ 5 i Almenboligloven
§ 125 i Lov om social service (magtanvendelse, personlige alarm- og pejlesystemer)

Økonomi

Ingen

Høring

Ingen

Anbefaling

Formanden anbefaler

At: Ældrerådet tager orienteringen til efterretning

At: Ældrerådet drøfter problemstillingen

**Beslutning Ældrerådet den 28-01-2015**

Fraværende: Ingen

Orienteringen taget til efterretning.



5. Drøftelse af temadag om demens

Dok.nr.: 7355
Sagsid.: 14/15394
Initialer: 44394
Åben sag

Sagsfremstilling

På udvalgsrådet for Social og Sundhed den 9. december 2014 blev det besluttet at afholde en temadag om demens med særlig fokus på håndteringen af samspillet mellem demente og ikke demente borgere på kommunens plejecentre.

Det foreslås afholdt en indledende drøftelse på udvalgsrådet i februar, hvor udvalget får præsenteret udfordringer og tiltag på området i Varde Kommune ved kommunens demenskonsulenter.

Temadagen om demens tænkes afholdt som et borgermøde, hvor interesserede foreninger, medarbejdere, Ældrerådet, frivillige organisationer og borgere/pårørende kan deltage under hele eller dele af arrangementet for at få viden og samtidig komme med ideer til tiltag på området.

Temadagen foreslås afholdt den 26. marts 2015 kl. 14.30-17.30 i Varde Fritidscenter.

Programforslag er vedlagt.

Forvaltningens vurdering

Det er forvaltningens vurdering, at en temadag om demens, hvor videnspersoner på området deler viden og inspirerer til indsatser og udvikling af praksis, kan være med til at forbedre forholdene for beboere, pårørende og medarbejdere på plejecentrene.

Sundhedskonsekvensvurdering

I planlægningen af temadagen skal der være opmærksomhed på, at naturen kan spille en væsentlig rolle i bestræbelserne på at skabe rammer for et godt liv med demens. I naturen er der mange forskellige sansestimuli, som kan være medvirkende til at øge dementes velbefindende, ligesom fysisk aktivitet i naturen kan have en positiv virkning ved at forbedre den dementes hukommelse og fremme den generelle mentale trivsel.

Økonomi

Forventet budget ca. 10.000 kr., hvilket inkluderer lokaleleje, forplejning og udgifter ifm. oplægsholdere.

Udgiften afholdes indenfor den eksisterende ramme.

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

Høring

-

Bilag:

1 Åben Forslag til program

6675/15

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

at indholdet i temadagen drøftes, og

at de overordnede rammer til programmet for temadagen godkendes.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 21-01-2015

Fraværende: Ingen

Dato for temadagen aftales senere.

De overordnede rammer for temadagen blev godkendt.

Beslutning Ældrerådet den 28-01-2015

Fraværende: Ingen

Temadagen er fastsat til d. 25. marts 2015 kl. 17.00-20.00



6. Udbud af kostproduktion

Dok.nr.: 7356
Sagsid.: 13/14372
Initialer: 37133
Åben sag

Sagsfremstilling

Madservice til kommunale plejecentre i Varde Kommune har efter en udbudsforretning siden 1. juni 2010 været varetaget af Det Danske Madhus Varde A/S (DDMV). Kontrakten er forlænget og løber nu frem til 31. maj 2015. Det har været planen, at der gennemføres et fornyet udbud af kølemad til ugentlig levering ultimo 2014/primo 2015. Dette udbud skulle udover hovedmåltidet til beboerne på kommunens plejecentre også omhandle visiteret madservice til borgere i eget hjem.

Der sikres mulighed for varmt mad ved anvendelse af fritvalgsbeviser, jfr. Byrådets beslutning af 7. oktober 2014:

"at Fælles-MED"s bemærkninger indarbejdes i udbudsmaterialet, at der efter udbudsforretningen godkendes een leverandør af hovedmåltid til plejecentre, at madservice til borgere i eget hjem indgår i udbuddet, at der efter udbuddet godkendes een leverandør, som leverer kølemad til borgere i eget hjem een gang ugentligt, og at besparelsen overvejende bruges til at forbedre måltidssituationen på plejecenterne og hos de hjemmeboende pensionister, der har behov for hjælp til måltiderne, og at borgere der ønsker varm mad sikres dette ved hjælp af fritvalgsbeviser."

I perioden efter Byrådets beslutning om udbud har der været arbejdet med at sikre grundlaget for beslutningerne. Det var således en umiddelbar forudsætning, at der skulle opnås besparelser i størrelsesorden kr. 1,8 mio pr år primært ved sparede transportudgifter. Ligeledes har det været en forudsætning, at der efter en gennemført udbudsforretning fortsat kan opretholdes en væsentlig grad af forsyningsikkerhed - også i tilfælde af, at den vindende part trækker sig fra kontrakten og overlader forsyningsforpligtigelsen til Varde Kommune. Denne mulige udfordring er for nuværende i kontrakten mellem Varde Kommune og DDMV løst ved, at der er aftaler om overdragelser af udstyr og faciliteter fra DDMV til Varde Kommune i tilfælde af DDMV ophører med at virke.

I arbejdet med at sikre grundlaget for beslutningerne har der været lagt vægt på, at forsyningsikkerheden kan sikres ved fortsat produktionsaktivitet i faciliteterne ved Carolineparken, Varde. Det har i den sammenhæng været overvejet, om udbuddet skulle aflyses, og der i stedet skulle gennemføres en forhandlingsløsning med henblik på at sikre den fremtidige forsyning bedst muligt.

Med henblik på vurdering heraf har der været indhentet eksterne juridiske vurderinger blandt andet af, om der i udbudsmaterialet kan stilles særlige krav til den nye operatør, herunder evt. fortsat anvendelse af de nuværende faciliteter.

I den juridiske vurdering fremgår det, at det er uden juridiske problemer muligt for Varde Kommune at overtage (hjemtage) den fulde opgave med madservice.

Det fremgår også af notatet, at såfremt Varde kommune ønsker at udbyde madproduktionen, kan der stilles krav om, at produktionen foregår i de nuværende



faciliteter: "Forudsat et sådant krav er sagligt begrundet i en varetagelse af saglige kommunale hensyn som eksempelvis forsyningssikkerhed, er det derfor vores vurdering, at et krav om benyttelse af kommunale faciliteter lovligt kan stilles."

Dette er ny information og giver mulighed for et udbud med krav om fortsat produktion ved Carolineparken. Herved er det muligt at undgå, at faciliteterne står ubenyttede hen og dermed forfalder. Dermed er der en reel mulighed for, at Varde Kommune kan overtage forsyningsforpligtigelsen i tilfælde af, at den private operatør bryder en vunden / indgået kontrakt.

Af den indhentede eksterne juridiske vurdering fremgår det også, at et udbud af madservice ikke er omfattet af EU's udbudspligt. Madservice er således klassificeret som en bilag II B-ydelse. Det skal på den anden side vurderes, om en evt. kontrakt vil have grænseoverskridende interesse - er der virksomheder i EU, som ville forventes at have forretningsmæssig interesse i en madproduktion i Varde Kommune. Hvis denne interesse skønnes at være til stede, skal der sikres forudgående offentlighed ved indgåelse af kontrakter. Den samlede volumen og varighed for en kontrakt om madservice i Varde Kommune vil veje tungt i vurderingen heraf. På den anden side vil Varde Kommune kunne argumentere for, at helt særlige forhold om forsyningssikkerhed, særlige hensyn til samdrift i forhold til andre kommunale serviceydelser, særlige krav til sprog mv., gør sig gældende.

Samlet er det vurderingen, at Byrådet vil kunne træffe beslutning om at annullere den tidligere beslutning om at gennemføre et (gen-)udbud af madproduktionen i Varde Kommune. Det er på den anden side muligt i udbudsmaterialet at stille krav om, at faciliteterne ved Carolineparken fortsat skal benyttes. Derved gives der en høj grad af mulighed for fortsat forsyning, hvis den vindende operatør ved et udbud ophører med sin virksomhed og overlader den fortsatte forsyning til Varde Kommune.

Forvaltningen henleder opmærksomheden på, at kostproduktionen altid kan hjemtages til kommunal opgavevaretagelse.

Forvaltningens vurdering

Det vurderes, at der med den nye information med fordel kan gennemføres et udbud af kølemad. Dette begrundes i bedre priser og reel konkurrenceudsættelse.

Derudover kan det overvejes at anvende midler til at øge det kommunale tilskud, så frit valgs-bevisets værdi øges.

Retsgrundlag

Lov om social service paragraf 83.

Lov om virksomhedsoverdragelse.

Der gøres opmærksom på, at madservice ikke er omfattet af EU's udbudspligt. Det skyldes, at madservice i henhold til Udbudsdirektivet (Rådets direktiv nr. 2004/18/EØF) er klassificeret som en Bilag IIB ydelse. Bilag IIB ydelser er ikke omfattet af de normale EU-udbudsprocedurekrav.

Tilbudsindhentning sker derfor i henhold til den danske lovgivning som er annonceringspligten i henhold til Tilbudslovens bestemmelser - LBK nr. 1410 af 07/12/2007 § 15a.

Økonomi

Det årlige udgiftsniveau til madservice til kommunale plejecenter (excl. Blaabjerg Pleje- og Aktivitetscenter) er brutto 20,8 mio. kr. og netto 6,9 mio. kr. Udgiften til madservice



til borgere i eget hjem er brutto 12,5 mio. kr. og netto 3,1 mio. kr. Af bruttoudgiften udgør leveringsomkostningerne 3,2 mio. kr.

Besparselsen ved eventuelt at overgå til udbringning kun en gang ugentligt vil være i størrelsesordenen 1,8 mio. kr. årligt.

Den ændrede organisering af modtagekøkkener, der er besluttet, skal holdes indenfor det nuværende budget for området.

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

Høring

Tidligere høring:

Handicaprådet ser positiv på, at ledelse af modtagekøkkenfunktionen overgår til plejecentrene. Herudover ingen bemærkninger.

Ældrerådet har ingen bemærkninger.

Fælles-MED finder det vigtigt, at det indarbejdes som et ønske i udbudsmaterialet, at den der vinder udbuddet, udviser en høj grad af ansvarlighed i personalepolitikken i forhold til svage medarbejdergrupper (fleksjobbere o.l.).

Fælles-MED har ingen yderligere bemærkninger.

Sagen har været til fornyet høring i Ældrerådet den 24. september.

Rigmor Jensen, Anette Mandahl-Barth og Per Bonde Nielsen mener, at man skal fastholde den oprindelige anbefaling med udbud af både kold mad og varm mad.

Edna Jessen, Anne-Marie Søndergaard, Ketty Bundgaard, Elin Østergaard Bertelsen, Aage Meldgaard, Merry Brydsø, Tom Øhlenschlæger, Ove Kristensen og Jutta Bruun Kristiansen stemte for udvalgets nye forslag, med udbringning af kølemad én gang ugentligt og udstedelse af fritvalgsbeviser.

Inger Pedersen var fraværende.

Bilag:

1 Åben Juridisk notat om kontraktindgåelse vedr. madservice uden konkurrenceudsættelse 688/15

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at beslutningen om udbud af kostproduktion, jfr. Byrådets beslutning af 7. oktober 2014, opretholdes, og

at der i udbudsmaterialet stilles krav om fortsat produktion i faciliteterne ved Carolineparken.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 05-01-2015

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

Udvalget ønsker, at forvaltningen udarbejder en vurdering af, hvad forskellige scenarier for udbuddet og det kommunale tilskud har af konsekvenser for fritvalgsbevisets værdi.



Mindretallet bestående af Ingvar Ladefoged, Søren Laulund og Erhardt Jull har ikke herved ændret holdning i forhold til Byrådets beslutning af 7/10-2014.

Beslutning Ældrerådet den 28-01-2015

Fraværende: Ingen

Ældrerådet anmoder om at få tilsendt de forskellige scenarier for udbuddet.

I forbindelse med besparelsen på 1.8 mio. kr. på udbringningen anbefaler rådet, at nogle af midlerne anvendes til at nedbringe transportudgiften til de borgere, der bor i yderkanten af kommunen samt til at forhøje fritvalgsbevisets værdi.



7. Gennemgang af udvalget for Social og Sundheds budgetområder m.v.

Dok.nr.: 7357
Sagsid.: 14/12920
Initialer: ARBJ

Åben sag

Sagsfremstilling

Den 6. maj 2015 præsenteres Byrådet for "Råderumskataloget, som skal danne grundlag for Økonomihandlingsplan 2016-2019".

Ifølge procesplanen forelægges de politiske udvalg en redegørelse for den overordnede budgetsituation i udvalgene i januar 2015. Redegørelsen indeholder blandt andet en nærmere gennemgang af hele udvalgets budgetområde.

Det er forventningen, at gennemgangen kan give et bedre indblik i udvalgets forskellige udgiftsområder, således

- det er muligt at drøfte serviceniveau m.v. og
- udvalget er godt "klædt på", når "råderumskataloget" forelægges.

Den 29. oktober 2014 godkendte Økonomiudvalget "Kommissorium for Økonomihandlingsplan 2016-2019 – fremskaffelse af råderum".

Formålet med udarbejdelse af et råderumskatalog på 40 mio. kr., er at dette kan angive løsninger på "besparelser og omstillinger".

"Besparelser og omstillinger" skal medvirke til at dække et løbende underskud på cirka 10-15 mio. kr. pr. år, således at den politiske målsætning på en kassebeholdning på 125 mio. kr. i 2019 kan fastholdes.

Herudover er der et ønske om, at give Byrådet mulighed for en reel prioritering mellem forskellige forslag og endelig skal der også være mulighed for, at der kan skabes råderum for udvidelse af budgettet på andre områder.

Råderumskataloget på 40 mio.kr. er fordelt mellem udvalgene efter nedenstående tabel, hvor der kun er medtaget serviceudgifter, idet der dog på beskæftigelsesområdet skal findes forslag på overførselsområdet på 3,0 mio. kr.

Desuden er udgifter til aktivitetsbestemt medfinansiering af sundhedsområdet ikke indgået ved fordelingen af kataloget.

Nettodriftsudgifter – Serviceudgifter	Budget 2015 mio. kr.	Andel af råderumskatalog mio. kr.
Økonomiudvalget, øvrige udgifter til administration	79,2	1,6
Udvalget for Plan og Teknik	113,9	2,4
Udvalget for Børn og undervisning	881,4	18,4
Udvalget for Kultur og Fritid	79,0	1,6
Udvalget for Social og Sundhed	619,1	12,9
Udvalget for Arbejdsmarked og Integration	7,2	0,1
Besparelse i overførselsudgifter		3,0



Serviceudgifter i alt	1.779,8	40,0
------------------------------	----------------	-------------

Økonomiudvalget skal udover 1,6 mio. kr. finde besparelser på 6,0 mio. kr. i den administrative organisation.

Økonomikonsulenterne Arnfred Bjerg og Søren Poulsen deltager under sagens behandling.

Forvaltningens vurdering

Ved udarbejdelsen af råderumskataloget, som skal danne grundlag for økonomihandlingsplanen 2016-2019 er der følgende processer, der indgår:

1. Direktionen skal udarbejde et råderumskatalog på 40 mio. kr. I denne proces indgår den administrative chefgruppe.
2. MED-organisationen skal give bidrag til, hvordan der kan findes forslag på op til 40 mio. kr. og endelig
3. Lederforum skal give bidrag til, hvordan der kan findes forslag på op til 40 mio. kr.

Eventuelle kommentarer og bemærkninger fra udvalget vil indgå i Direktionens videre arbejde med Råderumskataloget.

Retsgrundlag

Ingen

Økonomi

Høring

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,
at udvalget tager gennemgangen til efterretning.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 21-01-2015

Fraværende: Ingen

Orienteringen blev taget til efterretning.

Beslutning Ældrerådet den 28-01-2015

Fraværende: Ingen

Orienteringen blev taget til efterretning.



8. Ældrepuljen 2014 - status på indsatser og økonomi

Dok.nr.: 7358

Sagsid.: 14/2565

Initialer: anfi

Åben sag

Sagsfremstilling

Varde Kommune fik i 2014 tildelt 9,9 mio. kr. fra Ældrepuljen. Gennem en borgerinvolverende proces i starten af 2014 blev det besluttet, hvordan pengene skulle udmøntes i Varde Kommune. Med udgangen af 2014 er der indsendt en erfaringsopsamling til Ministeriet for Børn, Ligestilling, Integration og Sociale forhold. Inden udgangen af april 2015 skal et revisorpåtegnet regnskab være indsendt.

Erfaringsopsamling

Erfaringsopsamlingen fra Varde Kommune kan ses i bilag.

Midlerne fra Ældrepuljen har gjort en forskel i 2014 – der er igangsat indsatser, der ellers ikke ville have været økonomi til. Der er blevet gjort et stort arbejde for at få indsatserne startet op, men erfaringerne viser også, at der har været udfordringer, særligt i starten af året, hvor der skulle ansættes nye medarbejdere til at varetage opgaverne. Tre af de indsatser, der havde høj prioritet, da midlerne fra Ældrepuljen skulle fordeles, var muligheden for at tilbyde de svageste borgere vedligeholdende træning, mere liv på plejecentrene samt udvidelse af åbningstiden i demensdaghjemmene.

Vedligeholdende træning for de svageste borgere. Der var afsat ca. 260.000 kr. til denne indsats og alle midlerne er brugt.

Målet var, at der kunne komme 75 borgere igennem et forløb pr. år. På 8 måneder har der været 72 borgere igennem. Borgerne har trænet én til to gange om ugen. De borgere der har gået på holdene, har i mange tilfælde oplevet øgede resultater, eller har kunnet bevare samme resultat i Senior-fitness-testen, som er den test, der anvendes til funktionsmåling. En del borgere er efter forløbet i stand til at benytte sig af åben træningstilbuddet, hvilket de ikke ville have været lige efter afslutning af et individuelt forløb på grund af et for lavt funktionsniveau. Mange borgere er glade for det sociale aspekt ved at gå på holdtræning, og nogen er begyndt at gå på et "åbent trænings-hold", et initiativ de selv har iværksat.

Der er kommet mere liv på plejecentrene. Der var afsat ca. 2.750.000 kr. til denne indsats. Der er brugt ca. 2.350.000 kr. Forklaringen på dette er bl.a., at en pulje til økonomisk at understøtte aktiviteter ikke er fuldt ud brugt.

Det har været op til de enkelte plejecentre at beslutte, hvordan midlerne skulle anvendes. Eksempler herpå er, at der er sat fokus på spisesituationerne, mere udeliv samt aktiviteter for de beboere, som ikke normalt deltager i aktiviteterne.

Udvidelse af åbningstiden på demensdaghjemmene. Der var afsat ca. 810.000 kr. til denne indsats. Der er brugt ca. 130.000 kr. Forklaringen herpå er, at der har været udfordringer både i forhold til at få ansat ekstra personale og i forhold til at få rekrutteret borgere til den udvidede åbningstid. Personalet vurderer, at de borgere, som benytter tilbuddet, har stor glæde af det. Ligesom det også betyder meget for de pårørende at blive aflastet.

Udfordringerne med at rekruttere borgere til tilbuddet kan skyldes, at der reelt ikke er efterspørgsel efter det, men det kan også skyldes, at det tager tid at få et sådan tilbud



kørt i gang. På baggrund af dette fastholdes indsatsen indtil videre, men der tages i løbet af første halvår 2015 stilling til om indsatsen skal fortsætte.

Akademiet har været med til at understøtte medarbejdernes kompetencer i forhold til de mange nye indsatser, men også i forhold til særlige indsatser hvor det blev vurderet at der var behov for et kompetenceløft. Midlerne i akademiet er brugt til

- uddannelsesforløbene omkring relationel koordination, hvor alle teamledere og ledere har deltaget,
- uddannelsesforløb om palliation (smertelindring) for social- og sundhedsassistenter,
- hygiejneaftale med SVS,
- forløb om kost til ældre.

Der var afsat 500.000 kr til akademiet, heraf er der brugt ca. 440.000 kr.

Budget

En gennemgang af budgettet pr. 6. januar viser, at der er ca. 1,55 mio i Ældrepuljen 2014, som er ubrugte. Forklaringen på dette er blandt andet,

- at der er ubrugte lønkroner fra april måned, da det ikke var muligt at få ansat nye medarbejdere før til maj og i nogle tilfælde senere,
- at der er ubrugte midler i de to puljer, som 1) har været afsat til at indkøbe træningsredskaber på centrene (100.000 kr.) og 2) har været afsat til at indkøbe materialer m.m. og derved understøtte mere liv på centrene (170.000 kr.). Midlerne er ubrugte, da der har været brug for at se på hvilke behov, der er, inden man har købt ind. Pengene ønskes overført til 2015,
- at der er ca. 680.000 kr. som er ubrugte i indsatsen om udvidelse af åbningstiden af demensdaghjemmene. Midlerne er ubrugte, da det har været svært at igangsætte indsatsen, jf. ovenfor,
- at indsatsen omhandlende betaling af transport for pårørende og frivillige i forbindelse med lægebesøg stort set er ubrugt. Behovet har langt fra været så stort, som først forventet.

Forvaltningens vurdering

Det er forvaltningens vurdering,

at midlerne fra Ældrepuljen har givet et løft til hele ældreområdet – til gavn for borgere og pårørende samt i høj grad også de medarbejdere, som dagligt møder borgerne, at vi i 2015 for alvor vil se effekten af Ældrepuljen, idet indsatserne i 2015 er de samme som i 2014. Hermed sikres sammenhæng og dermed også rammerne for en succesfuld implementering og forankring, og at der bør gennemføres en evaluering medio 2015.

Konsekvens i forhold til visionen

Særligt indsatsen omhandlende mere liv på plejecentrene har og får betydning for beboernes muligheder for at komme ud – både i forhold til korte ture i nærmiljøet og naturen, men også i forhold til længere ture til attraktioner i og uden for Varde Kommune.

Indsatserne omkring rehabilitering er med til at hjælpe og understøtte borgernes selvhjulpethed og dermed deres mulighed for ved egen hjælp at bevæge sig rundt i og uden for hjemmet og dermed også i naturen.

**Retsgrundlag**

Finanslovsaftalen 2014

Økonomi

En gennemgang af budgettet pr. 16. januar viser, at der er ca. 1,55 mio. kr. i Ældrepuljen 2014, som er ubrugte.

Der er et ønske om, at der ud af de 1,55 mio. kr. overføres 100.000 kr. til at indkøbe træningsredskaber til plejecentrene, og at de resterende 1,45 mio. kr. overføres til at understøtte målet om mere liv på plejecentrene.

Økonomiafdelingen har ingen bemærkninger.

Høring

-

Bilag:

- | | | |
|---|--|-----------|
| 1 | Åben Erfaringsopsamling december 2014 | 168064/14 |
| 2 | Åben Brev til Ministeriet ang. overførsel af midler til 2015 | 2530/15 |

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at udvalget tager erfaringsopsamlingen til efterretning, og **at** der gennemføres en evaluering medio 2015.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 21-01-2015

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

Beslutning Ældrerådet den 28-01-2015

Fraværende: Ingen

Orienteringen taget til efterretning.

Ældrerådet ønsker på rådets næste møde at få en orientring om, hvor der er åbent træningshold og hvorledes de fungerer.



Bilagsliste

5. Drøftelse af temadag om demens
 1. Forslag til program (6675/15)

6. Udbud af kostproduktion
 1. Juridisk notat om kontraktindgåelse vedr. madservice uden konkurrenceudsættelse (688/15)

8. Ældrepuljen 2014 - status på indsatser og økonomi
 1. Erfaringsopsamling december 2014 (168064/14)
 2. Brev til Ministeriet ang. overførsel af midler til 2015 (2530/15)

**Underskriftsblad**

Edna Jessen

Anne-Marie Søndergaard

Rigmor Jensen

Anette Mandahl-Barth

Ketty Bundgaard

Elin Østergaard Bertelsen

Aage Meldgaard

Per Bonde Nielsen

Merry Brydsø

Inger Pedersen

Tom Øhlenschlæger

Ove Kristensen

Jutta Bruun Kristiansen

Bilag: 5.1. Forslag til program

Udvalg: Ældrerådet

Mødedato: 28. januar 2015 - Kl. 14:00

Adgang: Åben

Bilagsnr: 6675/15

16/1-2015
Doknr. 6675-15

Programforslag:

Velkomst ved Thyge Nielsen

Oplæg ved fagkonsulent Susanne Rishøj fra "*Demenskonsulent*".
Oplægget kan omhandle: Kort om demenssygdomme. Orientering om udviklingen på demensområdet.
Udfordringer når demente og ikke demente bor side om side.
Hvilke problemer ses hhv. i hjemmeplejen og på plejecentrene.
Hendes erfaringer med udviklingsprojekter i danske kommuner.

eller

Oplæg ved Ikast-Brande Kommunes ældrechef Dorte Jepsen, omkring de erfaringer de har gjort sig på demensområdet, i forbindelse med et projekt om at forbedre forholdene for kommunens demente borgere og disses pårørende.

Oplægget kan omhandle:

Projektbeskrivelse og erfaringer.

Inspiration til løsninger via deres udarbejdede idékatalog.

Uddannelse og læringsforløb til medarbejdere.

Tidlig opsporing af demens.

Workshop á grupper på 5 på tværs af faggrupper.

På baggrund af dagens oplæg drøftes mulige indsatser, der kan styrke demensindsatsen.

Opsamling på workshops

Tak for i dag og det videre arbejde ved Thyge Nielsen

Bilag: 6.1. Juridisk notat om kontraktindgåelse vedr. madservice uden konkurrenceudsættelse

Udvalg: Ældrerådet

Mødedato: 28. januar 2015 - Kl. 14:00

Adgang: Åben

Bilagsnr: 688/15

**NOTAT OM KONTRAKTINDGÅELSE
VEDRØRENDE MADSERVICE UDEN
KONKURRENCEUDSÆTTELSE**

UDKAST

Varde Kommune har anmodet Rønne & Lundgren om at vurdere, om Varde Kommune inden for rammerne af udbudsreglerne kan indgå en kontrakt om levering af hovedmåltid til plejecentre og borgere i eget hjem (herefter "madservice") direkte med Det Danske Madhus Varde A/S (DDMV) uden forudgående konkurrenceudsættelse.

Det lægges uden videre til grund, at Varde Kommune opfylder sine forpligtelser i medfør af serviceloven, herunder forpligtelsen til at tilvejebringe et frit leverandørvalg, idet rækkevidden af servicelovens forpligtelser ikke er genstand for nærværende vurdering. Omgørelse af politisk beslutning

I medfør af kommunestyrelseslovens §§ 11 og 20 kan et medlem af kommunalbestyrelsen anmode om genoptagelse af en sag til fornyet politisk behandling, når sagen ikke er fuldt ud identisk med en sag, som er behandlet og afgjort i kommunalbestyrelsen. På tilsvarende vis kan udvalg genoptage en sag. Genoptagelse kan derfor altid ske, når der foreligger nye oplysninger eller ændrede forhold, hvorved der er indtrådt væsentlige ændringer i grundlaget for kommunalbestyrelsens beslutning.

De begrænsninger som gælder for kommunalbestyrelsesmedlemmer og udvalg gælder imidlertid ikke for kommunalbestyrelsen som helhed, der til enhver tid kan beslutte at genoptage en sag. Dog kan kommunen udadtil være bundet af tidligere truffne beslutninger.

På dette grundlag er det vores vurdering, at Varde Kommune har mulighed for at omgøre en politisk beslutning om gennemførelse af et udbud vedrørende madservice.

1. KONTRAKTINDGÅELSE MED DET DANSKE MADHUS VARDE A/S

1.1 Gensidigt bebyrdende aftale

Udbudsdirektivet gælder alene for gensidigt bebyrdende aftaler, som Varde Kommune indgår med en leverandør.

Det er vores vurdering, at en kontraktindgåelse med DDMV om udførelse af madservice er gensidigt bebyrdende, idet der sker levering af en ydelse mod betaling af et vederlag jf. udbudsdirektivets artikel 1, stk. 2, litra a), og idet Varde Kommune ifølge serviceloven § 83 har pligt til at levere hjemmehjælp, herunder madservice til borgere i private hjem.

1.2 Udbudspligt efter udbudsdirektivet

Udførelse af madservice omfatter dels produktion af mad og dels transport af mad. Efter det oplyste agter Varde Kommune at indgå en kontrakt med DDMV til en skønsmæssig værdi på 20 mio. kr. årligt, hvorfor anskaffelsen klart overstiger den relevante tærskel-

Kommentar [MAJ1]: Er beløbet eksklusivt moms? Hvad er kontraktens varighed?

værdi for kommunale indkøb af varer og tjenesteydelser på 1.541.715 kr. eksklusive moms.

Madproduktion er omfattet af tjenesteydelseskategori nr. 17: Hotel og restaurationsvirksomhed og CPV-kode 55321000 (forberedelse af måltider) samt CPV-kode 55322000 (tilberedning af måltider). Madproduktion og madtransport er ydermere omfattet af tjenesteydelseskategori nr. 25: Sundheds- og socialvæsen og CPV-kode 85140000 (sundhedsvæsen i øvrigt).

Madtransport er tillige omfattet af tjenesteydelseskategori nr. 2: Landtransport, herunder sikkerhedstransport og kurérvirksomhed, undtagen postbesørgelse og CPV-koden 55521100 (madudbringning).

Såvel tjenesteydelseskategori nr. 17 (madproduktion) som nr. 25 (sundhed- og socialvæsen) er omfattet af udbudsdirektivets bilag II B, hvorfor udbudsdirektivet alene er gældende i et begrænset omfang. En kontraktindgåelse om madproduktion inklusive madtransport som accessorisk ydelse skal således alene overholde reglerne i udbudsdirektivets artikel 23 om tekniske specifikationer og artikel 35, stk. 4 om meddelelse til EU-Kommissionen om kontraktindgåelse. Dette indebærer, at Varde Kommune skal sikre, at krav til madservice er saglige og beskrives ved hjælp af tekniske specifikationer, som ikke stiller ubegrundede hindringer for konkurrencen. Endvidere skal Varde Kommune offentliggøre en "Bekendtgørelse om indgåede kontrakter" ved elektronisk publicering i EU-Tidende.

Tjenesteydelseskategori nr. 2 (transport) er derimod omfattet af udbudsdirektivets bilag II A, hvorfor en kontraktindgåelse om madtransport fuldt ud er omfattet af udbudsdirektivets detaljerede procedureregler. Såfremt Varde Kommune måtte vælge at anskue madtransport som en selvstændig ydelse, der udføres af en anden leverandør end DDMV ved indgåelse af en kontrakt mellem Varde Kommune og leverandøren, skal denne ydelse udbydes særskilt efter udbudsdirektivet, forudsat kontraktværdien overstiger 1.541.715 kr. eksklusive moms. Hvis kontraktværdien for transportydelsen er lavere end denne tærskelværdi men overstiger 500.000 ekskl. moms, skal kontraktindgåelsen annonceres efter tilbudslovens afsnit II jf. tilbudslovens § 15 a, stk. 1, litra 2).

Hvis madtransporten derimod varetages af en underleverandør til DDMV, således at DDMV tillige er kontraktuelt forpligtet og ansvarlig over for Varde Kommune for udførelse af transportydelsen, er det vores vurdering, at transportydelsen må betragtes som accessorisk til madproduktionen omfattet af udbudsdirektivets bilag II B. I dette tilfælde vil der ikke være en forpligtelse til at gennemføre en annoncering af transportydelsen efter tilbudsloven.

1.3 Annonceringspligt i medfør af tilbudsloven

Tjenesteydelser omfattet af udbudsdirektivets bilag II B er med virkning fra den 1. januar 2013 ikke længere omfattet af annonceringspligten ifølge tilbudslovens afsnit II ved anskaffelser over 500.000 kr. eksklusiv moms. En kontraktindgåelse om madproduktion inklusive udbringning skal derfor ikke annonceres efter tilbudsloven.

Tjenesteydelser omfattet af udbudsdirektivets bilag II A er derimod omfattet af tilbudslovens annonceringspligt, forudsat kontraktværdien overstiger en tærskelværdi på 500.000 kr. eksklusiv moms. En selvstændig kontraktindgåelse om madtransport er derfor omfattet af annonceringspligten, hvis kontraktværdien overstiger 500.000 kr. uden samtidig at overstige udbudsdirektivets tærskelværdi.

1.4 Annonceringspligt ifølge EUF-traktatens principper

Selv om en kontraktindgåelse om madproduktion inklusive transport til plejecentre samt madservice er undtaget fra forpligtelsen til at gennemføre en konkurrenceudsættelse efter udbudsdirektivets detaljerede procedureforskrifter, er Varde Kommune forpligtet til at overholde de grundlæggende traktatretlige normer og principper om blandt andet ligebehandling, gennemsigtighed og proportionalitet.

Ifølge retspraksis fra EU-Domstolen gælder der et krav om forudgående gennemsigtighed og dermed en form for annonceringspligt, når kontrakten må anses at have en "klar grænseoverskridende interesse". Formålet med en forudgående offentlighed er at give interesserede virksomheder mulighed for at byde på opgaven på lige konkurrencevilkår¹.

1.5 Klar grænseoverskridende interesse

Der skal foretages en konkret vurdering af, hvorvidt en kontraktindgåelse med DDMV må antages at have en sådan klar grænseoverskridende interesse.

Klagenævnet for Udbud har ved kendelse af 6. marts 2014, G4S Security Service A/S mod Region Syddanmark og senest ved kendelse af 2. december 2014 A-Vask A/S mod Høje Taastrup Kommune udtalt sig om, hvilke elementer der indgår ved vurdering af en kontrakts grænseoverskridende interesse. Forhold som kontraktens genstand, kontraktens værdi, brancheforhold samt det geografiske sted for kontraktens udførelse skal inddrages i denne vurdering. Ved vurdering af en kontrakts relevans for udenlandske virksomheder kan en manglende konkret interesse for opgaven fra udenlandske virksomheder tillige tillægges betydning. Endvidere kan et krav om jævnlig tilstedeværelse af dansktalende personale tale imod en grænseoverskridende interesse.

1.6 Kontraktens genstand

¹ Annonceringsforpligtelsen ifølge EUF-traktaten ved kontraktindgåelse om bilag II B-ydelser er beskrevet i Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens vejledning af august 2013.

Ved indgåelse af kontrakter om udførelse af personlige tjenesteydelser har det sædvanligvis formodningen imod sig, at kontrakten har en grænseoverskridende interesse. Dette skyldes, at personlige tjenesteydelser ifølge deres natur sædvanligvis leveres i Danmark under iagttagelse af særlige nationale forhold, som er forskellige fra land til land som følge af kulturelle forskelle.

En kontrakt om en personlig tjenesteydelse som f.eks. hjemmepleje kan dog efter omstændighederne godt have en klar grænseoverskridende interesse. Som eksempel herpå kan nævnes Klagenævnet for Udbuds kendelse af 10. december 2014 Human Care ApS mod Brøndby Kommune, som vedrørte Brøndby Kommunes annoncering på www.udbud.dk af en rammeaftale om udførelse af hjemmepleje.

En kontraktindgåelse med DDMV omfatter produktion og levering af mad til plejecentre og hjemmeboende borgere. Alt afhængig af omfanget af personlig hjælp og bistand, der er forbundet med udførelse af madservice kan det være sagligt at stille et krav om, at leverandørens personale er dansktalende for at leverandør og modtager af hjælpen forstår hinanden. Et sprogkrav kan pege i retning af kontraktens manglende grænseoverskridende interesse, men andre omstændigheder som taler imod en sådan interesse skal ligeledes foreligge. Dette skyldes, at en udenlandsk leverandør vil kunne ansætte dansktalende personale. Vi er ikke vidende om, hvorvidt Varde Kommune stiller et dansk sprogkrav.

Et eventuelt vilkår om at en kommende leverandør skal benytte Varde Kommunes produktionskøkken og dermed et krav om lokal udførelse kan ligeledes pege i retning af en manglende grænseoverskridende interesse. Et sådant krav vil ikke nødvendigvis favorisere nationale/lokale virksomheder på bekostning af udenlandske aktører. Forudsat et sådant krav er sagligt begrundet i en varetagelse af saglige kommunale hensyn som eksempelvis forsyningssikkerhed, er det derfor vores vurdering, at et krav om benyttelse af kommunale faciliteter lovligt kan stilles.

Det forhold at en del af opgaven som omhandler madservice til borgere i eget hjem er omfattet af reglerne om frit valg i servicelovens § 83 kan i sig selv pege i retning af en manglende grænseoverskridende interesse, idet leverandøren for så vidt angår denne del af opgaven ikke er garanteret en minimumsomsætning, hvorfor især udenlandske leverandører antageligt har mindre interesse for at deltage i udbud om denne type af kontrakter².

1.7 Kontraktens værdi

² Se Klagenævnet for Udbuds kendelse af 10. januar 2012, Tandlæge Anne Lise Goth m.fl. mod Frederikshavn Kommune, hvor klagenævnet fastslog, at det var usandsynligt at en fritvalgsydelse vedr. børne- og ungetandpleje omfattet af udbudsdirektivets bilag II B havde interesse for udenlandske tilbudsgivere.

Efter det oplyste har kontrakten om madservice en værdi på skønsmæssigt 20 mio. kr. årligt. Uanset kontraktperiodens forventede længde, har kontrakten en relativt høj værdi, hvilket i sig selv taler for kontraktens grænseoverskridende interesse. De (mer-) omkostninger der måtte være forbundet med opgavens varetagelse for en udenlandsk leverandør, herunder eventuelt behov for tilpasning af organisation til et krav om dansktalende personale, vil derfor alt andet lige nemmere kunne afholdes ved udsigten til en solid omsætning/fortjeneste³.

1.8 Brancheforhold og udenlandsk interesse

En begrænset national konkurrence på området for madservice kan endvidere tale for, at kontrakten kan have interesse for udenlandske virksomheder, som kan finde det attraktivt at etablere sig på det danske marked. Endvidere kan det forhold, at en udenlandsk leverandør af madservice generelt er internationalt aktiv ligeledes tale for en grænseoverskridende interesse for den aktuelle kontrakt.

Vi har ikke et indgående kendskab til markedet for madservice, ligesom vi ikke er vidende om, i hvilken udstrækning der konkret er udvist interesse for udførelsen af denne opgave fra udenlandske virksomheder. Henset til at bl.a. en række svenske virksomheder leverer ydelser inden for ældre- og sundhedsområdet i Danmark er det sandsynligt, at disse virksomheder som i forvejen leverer ydelser i Danmark ligeledes kan udvide deres aktiviteter til også at omfatte madservice.

1.9 Geografiske forhold

Madservice skal leveres inden for Varde Kommunes geografiske område, hvilket taler for at opgaven hovedsagelig er interessant for virksomheder beliggende inden for kommunens område. Da opgaven omfatter levering af kold mad er det dog ikke nødvendigt, at virksomheden fysisk er beliggende inden for kommunens område. Maden kan således produceres af virksomheder, hvis produktionsfaciliteter er beliggende i længere afstand fra kommunen. Henset til at afstanden til den tyske grænse er knap 100 kilometer, svarende til ca. 1,5 times transporttid, kan det endvidere ikke udelukkes, at tyske virksomheder kan være interesserede i at varetage opgaven.

Hvis det er et krav at maden produceres i Varde Kommunes produktionskøkken, vil en udenlandsk interesse for opgavens udførelse forventeligt mindskes. Det kan dog fortsat ikke udelukkes, at såvel udenlandske virksomheder som danske virksomheder beliggende

³ Ifølge Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen skal kontrakter inden for det sociale- og sundhedsmæssige område som følge af deres natur sædvanligvis have en kontraktværdi på mindst 750.000 euro svarende til 5,5 mio. kr. for at kontrakten må anses relevant for udenlandske tilbudsgivere.

uden for kommunens område kan være interesseret i opgavens udførelse, ikke mindst i lyset af opgavens økonomiske omfang.

1.10 Vurdering

Uanset at det sædvanligvis har formodningen i mod sig at kontrakter inden for det sociale og sundhedsmæssige område har en grænseoverskridende interesse er det vores vurdering, at kontraktens anseelige størrelse i sig selv udgør et vægtigt argument for, at kontrakten om madservice har en klar grænseoverskridende interesse. Det vil således kræve vægtige argumenter som manglende international interesse, dansk sprogkrav samt andre særlige hensyn om lokal udførelse og forankring som f.eks. kendskab til særlige danske regler for at godtgøre, at en udenlandsk interesse for opgaven må anses for usandsynlig.

Opsummering af eksempler på hensyn, som taler imod en grænseoverskridende interesse, forudsat krav kan sagligt begrundes i kontraktens genstand:

- Krav om at leverandørens personale taler (og skriver) fejlfrit dansk, da leverandør udover produktion og levering af maden leverer en personlig tjenesteydelse (pleje/rådgivning til borgeren i forbindelse med madudlevering/servering). Modtager af hjælp/mad er sædvanligvis borgere med begrænsede sproglige ressourcer (ældre m.m.), som ikke kan forventes at tale engelsk eller forstå dansk med svensk/tyisk accent. Jo mere personlig kontakt der er forudsat ifølge kontrakten mellem leverandør og borger, jo nemmere vil det være at argumentere for nødvendigheden af et sprogkrav.
- Produktion i Varde Kommunes produktionskøkken af hensyn til forsyningssikkerheden i tilfælde af leverandørens mulige konkurs og kommunens behov for en hurtig hjemtagning af opgaven
- Behov for kendskab til særlige danske regler/retningslinjer på området (?)
- Nedtoning af kontraktens værdi som følge af en manglende garanteret mindsteomsætning for så vidt angår levering til borgere i eget hjem, da denne ydelse er omfattet af fritvalgsordningen
- Manglende konkret interesse fra udenlandske virksomheder (nu og/eller i forbindelse med tidligere udbud)

Selv om det nye udbudsdirektiv, der implementeres i dansk ret ved en ny udbudslov, ifølge lovforslaget først træder i kraft i Danmark den 1. oktober 2015 kan det under alle omstændigheder ikke udelukkes, at Klagenævnet i tilfælde af en klagenævns sag vil skele til disse nye regler ved sin vurdering af kontraktens grænseoverskridende interesse. Udbudsloven introducerer bl.a. en ny udbudsform (light regime) ved kontraktindgåelse om visse tjenesteydelser, som overstiger 5.580.000 kr. eksklusive moms (se nærmere herom i pkt.3 nedenfor).

Forudsat en kontrakt om madservice har en klar grænseoverskridende interesse, er Varde Kommune forpligtet til at overholde de traktatretlige principper om forudgående offentlighed og gennemsigtighed. Overordnet set indebærer forpligtelsen, at en virksomhed i en anden medlemsstat skal have adgang til de samme og nødvendige oplysninger om kontrakten, inden kontrakten indgås. Andre virksomheder skal dermed have mulighed for at tilkendegive interesse i at få kontrakten tildelt. Det vil ikke være tilstrækkeligt, hvis Varde Kommune alene udleverer oplysningerne, såfremt en interesseret virksomhed måtte henvende sig. Kravet om gennemsigtighed indebærer en forpligtelse til at offentliggøre en bekendtgørelse eller annonce på et egnet medie, som bør have en bredere dækning af hensyn til de potentielle udenlandske virksomheders deltagelse.

1.11 Konsekvenser ved manglende annoncering

Forudsat kontrakten om madservice har en klar grænseoverskridende interesse risikerer Varde Kommune i tilfælde af en klagesag at blive mødt af en række sanktioner, såfremt der ikke sikres en passende grad af offentlighed om kontraktindgåelsen.

Klagenævnet for Udbud kan træffe afgørelse om overtrædelse af EU-retten vedrørende indgåelse af offentlige kontrakter jf. håndhævelsesloven § 10, stk. 1 jf. § 1, stk. 2 og stk. 3. Det fremgår af forarbejderne til håndhævelsesloven, at "*...Klagenævnet kan træffe afgørelse efter fællesskabsretten vedrørende indgåelse af offentlige kontrakter og kontrakter inden for området for forsyningsvirksomhed (de fællesskabsretlige udbudsregler). Hermed forstås først og fremmest udbudsdirektivet, forsyningsvirksomhedsdirektivet, EF-traktaten og de heraf afledte principper.*" Klagenævnet for Udbud har således kompetence til at vurdere spørgsmål om, hvorvidt en kontrakt har en klar grænseoverskridende interesse, om traktatens regler og afledte principper er overholdt samt pålægge eventuelle sanktioner for manglende efterlevelse af reglerne.

Dog følger det af håndhævelsesloven §§16-17 om sanktionen uden virkning, at en kontrakt som tildeles direkte alene kan erklæres for uden virkning, såfremt kontrakten er fuldt ud omfattet af udbudsdirektivet eller forsyningsvirksomhedsdirektivet. Indgåelse af en kontrakt om madservice uden forudgående offentlighed vil derfor ikke kunne blive erklæret for uden virkning, der er den hårdeste udbudsretlige sanktion. Varde Kommune vil derfor ikke kunne blive pålagt at bringe en kontrakt indgået med DDMV til ophør, uagtet en forpligtelse til at sikre en forudgående offentlighed ikke måtte være iagttaget.

Da kontrakten ikke kan erklæres for uden virkning, kan det ikke anbefales, at der offentliggøres en såkaldt profylaksebekendtgørelse i medfør af håndhævelsesloven § 4, da en sådan bekendtgørelse alene beskytter mod at blive ramt af sanktionen uden virkning. En profylaksebekendtgørelse indebærer en forudgående offentliggørelse af en bekendtgørelse i EU-tidende om, at myndigheden agter at indgå kontrakt med en

navngiven leverandør efter udløb af en frivillig standstill-periode på 10 kalenderdage regnet fra dagen efter offentliggørelsen.

Såfremt Klagenævnet finder, at Varde Kommune ikke har sikret en passende grad af offentlighed med hjemmel i traktatens regler og afledte principper, vil følgende sanktioner kunne ifaldes:

1. Annullation af Varde Kommunes ulovlige beslutning eller udbudsforretning jf. håndhævelsesloven § 13, stk. 1, nr. 2
2. Udstedelse af påbud om lovliggørelse af udbudsproceduren eller beslutninger truffet i udbudsprocessen jf. håndhævelsesloven § 13, stk. 1, nr. 3
3. Tilkendelse af en klager erstatning opgjort efter reglerne om positiv opfyldelsesinteresse eller negativ kontraktinteresse jf. håndhævelsesloven § 14.

Ad. 1) Annullation;

Annullation af en tildelingsbeslutning er i praksis kun problematisk for processen, hvis den pålægges inden kontrakten er indgået. Annulleres beslutning eller udbudsforretning efter kontraktindgåelse, er der ikke i medfør af håndhævelsesloven en pligt til at bringe kontrakten til ophør, og den indgåede kontrakt bevarer derfor rent juridisk sin virkning. Klagenævnet har således ikke hjemmel til at erklære en kontrakt for uden virkning (håndhævelsesloven §§16-17) eller pålægge Varde Kommune at bringe kontrakten til ophør.

Dog skal det for en god ordens skyld bemærkes, at Veste Landsret ved dom af 3. juli 2012 vedrørende 12-by-gruppens Indkøbscentral mod AV Form A/S ud fra mere frie overvejelser fandt, at landsretten som domstol havde hjemmel til at pålægge et lignende påbud om ophævelse af en kontrakt. Dommen er dog konkret begrundet, og da sanktionen kan anses for reserveret domstolene, må risikoen for en lignende afgørelse i nærværende sag anses for lille.

Ad. 2) Påbud om lovliggørelse;

Muligheden for påbud om lovliggørelse angår alene tildelingsbeslutningen eller udbudsforretningen. Hvis kontrakten er indgået, vil sanktionen ikke kunne benyttes.

Ad. 3) Erstatning;

Klagenævnet kan i henhold til håndhævelsesloven § 14 tilkende en klager erstatning beregnet på baggrund af enten den positive opfyldelsesinteresse eller den negative kontraktinteresse. Risikoen for at blive pålagt erstatning vurderes i begge tilfælde meget lille.

Ved positiv opfyldelsesinteresse skal klageren sandsynliggøre, at klager ville være blevet tildelt opgaven om madservice i tilfælde af en konkurrenceudsættelse. Da der netop ikke er gennemført en konkurrence, vil denne bevisbyrde ikke kunne løftes i praksis.

På tilsvarende vis vil det forhold at der ikke er gennemført en konkurrence udelukke erstatning af den negative kontraktinteresse, da en klager grundet manglende konkurrenceudsættelse ikke har afholdt udgifter til tilbudsudarbejdelse.

Supplerende til ovenstående vil Klagenævnet principielt også kunne stoppe processen midlertidigt ved efter påstand herom at tillægge en klage opsættende virkning jf. håndhævelseslovens § 12, stk. 1. Denne mulighed benyttes imidlertid kun undtagelsesvist, da betingelserne herfor meget sjældent er opfyldte. Selv om opsættende virkning ikke er reserveret til en situation, hvor kontrakt ikke er indgået, er opsættende virkning svært at forestille sig i en situation, hvor kontrakten er indgået, og hvor kontrakten endvidere ikke kan rammes af sanktionen uden virkning.

2. DEN NYE UDBUDSLOV

Forslaget til den nye udbudslov, som implementer det nye udbudsdirektiv, ophæver den nuværende sondring mellem bilag II A og bilag II B tjenesteydelser og introducerer en ny udbudsform. Det såkaldte light regime indebærer, at bl.a. sociale tjenesteydelser ikke er omfattet af udbudsdirektivets sædvanlige udbudspligt men derimod af et light regime, når kontraktværdien overstiger 750.000 euro svarende til 5.580.000 kr. eksklusive moms.

Varde Kommune vil derfor efter den nye udbudslov være forpligtet til at sikre en forudgående offentlighed ved indgåelse af en kontrakt om madservice.

3. FORVALTNINGSRETTLIGE PRINCIPPER

Uanset et fravær af en klar grænseoverskridende interesse er Varde Kommune forpligtet til at overholde grundlæggende forvaltningsretlige principper i forbindelse med sin kontraktindgåelse. Dette indebærer bl.a. en forpligtelse til at iagttage kravet om saglig forvaltning, herunder et forbud mod varetagelse af private hensyn samt krav om ligebehandling, forsvarelig økonomisk forvaltning, proportionalitetsprincippet og manglende vilkårlighed.

Selv om en kontraktindgåelse med DDMV må anses for at være uden en klar grænseoverskridende interesse, er Varde Kommune forpligtet til at sikre, at indkøbet sker på markedsmæssige vilkår. Efter det oplyste er Varde Kommune i dialog med DDMV om opgavens udførelse på gunstige vilkår, hvorfor denne forpligtelse formentlig uden videre må anses for opfyldt.

Hvis Varde Kommune har spørgsmål eller ønsker en uddybning af et eller flere punkter i nærværende notat, står vi naturligvis til rådighed.

Hellerup, 2. januar 2015

Majse Jarlov
Advokat

UDKAST

Bilag: 8.1. Erfaringsopsamling december 2014

Udvalg: Ældrerådet

Mødedato: 28. januar 2015 - Kl. 14:00

Adgang: Åben

Bilagsnr: 168064/14

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

Som led i udmøntningen af ældremilliarden til løft af ældreområdet er det besluttet, at der efter et år skal gennemføres en erfaringsopsamling. Som det fremgår af tilsagnsbrevet, er det et krav til alle tilskudsmodtagere, at der foruden regnskabsaflæggelsen for 2014 skal indsendes en afrapportering af midlernes anvendelse. Kommunernes afrapportering vil indgå i den samlede erfaringsopsamling. Nedenstående skabelon skal derfor anvendes til afrapporteringen og indsendes til portalen senest den 31. december 2014.

Baggrundsoplysninger	
Journalnummer:	4455-0038
Kommune:	Varde Kommune
Kontaktperson:	Anette Filtenborg
Telefon:	7994 6088
E-mail:	anfi@varde.dk
Projektoplysninger	
1.	<p>Har kommunen anvendt alle midler i tilskudsperioden?</p> <p><input type="checkbox"/> Ja <input checked="" type="checkbox"/> Nej X</p>
1.1.	<p>Hvis nej, angiv hvor stort et beløb, der er overført til 2015.</p> <p>Ca. 1.800.000 kr. Varde Kommune ønsker at overføre ca. 1.800.000 kr. til 2015, der er sendt en særskilt begrundelse for dette.</p>
2.	<p>Hvor stor en andel af kommunens borgere over 75 år, som har behov for hjælp, har modtaget en eller flere indsatser som følge af ældremilliarden?</p> <p>Under 10 % 10-25 % 26-50 % 51-75 % Over 75 % X</p>
3.	<p>Angiv antal borgere der har modtaget en eller flere indsatser som følge af ældremilliarden.</p> <p>Antal borgere_ ca. 1500 _____(skøn)</p> <ul style="list-style-type: none"> - I Varde Kommune er der ca. 4400 borgere over 75 år. - Alle borgere, som bor i en plejebolig, har modtaget en eller flere indsatser som følge af Ældrepuljen. Der er ca. 450 borgere som i løbet af 2014 har eller har haft en plejebolig, det formodes at størstedelen er 75 år eller derover. - Alle borgere, som modtager hjemmehjælp, har modtaget en eller flere indsatser som følge af Ældrepuljen. Ca. 1300 borgere modtager ugentligt hjemmehjælp, det samlede antal modtagere af hjemmehjælp hen over hele året

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

		er større, idet der løbende er til- og fragang. Der er ikke trukket tal på hvor stor en del af de borgere, som modtager hjemmehjælp, der er over 75 år.
	<p>Erfaringer med styrket rehabiliterings- og genoptræningsindsats</p> <ul style="list-style-type: none">• Styrke rehabiliteringen• Styrke genoptræningen• Kompetenceudvikling af medarbejderne inden for rehabilitering og genoptræning• Andre indsatser vedrørende rehabilitering og genoptræning	
4.	<p>Beskriv (kort) indsatsen vedr. en styrket rehabiliterings- og genoptræningsindsats, som er finansieret af ældremilliarden.</p>	<p>Terapeuter på plejecentre</p> <p>Formålet med indsatsen er at udvikle plejepersonalets kompetencer indenfor den rehabiliterende tankegang for derigennem at gøre borgerne på plejecentrene mere selvhjulpne gennem hverdagsrehabilitering.</p> <p>Kort fortalt vil terapeuterne bidrage med:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Undervisning af personalet2. Formidling af faglig viden3. Videreudvikle procedurer og metoder der fremmer hverdagsrehabilitering <p>Konkrete indsatser planlægges med de enkelte centerområder og koordineres med øvrige indsatser, der skal implementeres på plejecentrene.</p> <p>Terapeuterne har gennemført forskellige projekter på plejecentrene i Varde Kommune. Emnerne for projekterne har været:</p> <ul style="list-style-type: none">• Den gode indflytning• Udarbejdelse af døgnrytmeplaner• Udarbejdelse af handleplaner• Det gode måltid• Styrkelse af aktivitet og deltagelse• Afklaring af behov for transportmiddel• Lejringer• Styrkelse af aktivitet og deltagelse for en særlig gruppe – demente• Arbejdet med Mindmaps til personalet• Screening af fysisk funktionsevne på alle indflyttede borgere på plejecentrene. Der udover består indsatsen i, ved indflytning, at vejlede og støtte borgeren samt plejepersonalet i, at opretholde eller øge det aktivitetsniveau, som borgeren havde før

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

		<p>indflytning på plejecentret. Træningsprogram udarbejdes og der er opfølgning efter 3-4 måneder.</p> <p>Der er lavet en beregning for, hvor mange uger om året hvert plejecenter får tildelt therapeuttid ud fra antallet af beboerne på de enkelte steder. Therapeuterne har arbejdet ud fra denne fordeling så de i løbet af et år kommer rundt på alle centre.</p> <p>Yderligere er der i forbindelse med ældrepuljen søgt 15 fysioterapeut timer om ugen til at understøtte de hverdagsrehabiliterende indsatser. Konkrete aktiviteter har her været;</p> <ol style="list-style-type: none">1. Konsulentbistand ved indkøb af nye træningsredskaber på de enkelte plejecentre2. Undervisning og supervision i ibrugtagning af træningsredskaberne3. Screening og udarbejdelse af "træningsplaner" for borgere når de flytter ind.4. Opstart efter ønske fra de enkelte plejecentre - koordineres med de øvrige indsatser, der skal implementeres på plejecentrene <p>Terapeuter i hjemmeplejen</p> <p>Formålet med indsatsen er at udvikle plejepersonalets kompetencer indenfor den rehabiliterende tankegang for derigennem at gøre borgerne, der får ydelser fra hjemmeplejen, mere selvhjulpne gennem hverdagsrehabilitering.</p> <p>Terapeuterne bidrager til indsatsen gennem undervisning af plejepersonalet, formidling af faglig viden og videreformidling af procedurer og metoder, der fremmer hverdagsrehabilitering.</p> <p>Terapeuterne har gennemført forskellige projekter i Hjemmeplejen i Varde Kommune. Emnerne for projekterne har været:</p> <ul style="list-style-type: none">• Udarbejdelse af funktionsvurderinger• Projekt omkring strømpe påtager• Udarbejdelse af handleplaner• Det gode måltid• Anretning af mad• Rejse/sætte sig projekt
--	--	--

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

		<ul style="list-style-type: none">• Styrkelse af aktivitet og deltagelse• Arbejdet med Mindmaps til personalet• Undervisning i hverdagsrehabilitering <p>Der er lavet en beregning for, hvor mange uger om året den enkelte hjemmeplejegruppe får tildelt terapeuttid for at sikre en ligelig fordeling. Terapeuterne har arbejdet ud fra denne fordeling så de i løbet af et år kommer rundt til alle hjemmeplejegrupper.</p> <p>Hjælpemidler i rehabiliteringen</p> <p>Der er blevet ansat en rehabiliteringsterapeut samt oprettet rehab-depoter med hjælpemidler.</p> <p>Rehabiliteringsterapeuten:</p> <p>Rehabiliteringsterapeuten fungerer som et bindeled mellem visitationen, de trænende terapeuter og Team Hjælpemidler med det formål at fremme aktivitet hos borgeren via brug af hjælpemidler. Henvendelserne kommer fra alle tre områder, hvor rehabiliteringsterapeuten ved behov tager ud på hjemmebesøg og laver en samlet vurdering af behovet for hjælpemidler i forhold til borgerens mål for træning og udviklende indsatser. Det primære fokus vil altid være at øge borgeres funktionsniveau samt om borgeren kan blive helt eller delvist selvhjulpnen via hjælpemidler og dermed undgå ydelser fra hjemmeplejen. Vurderingen kan også gå på om der er behov for andre tiltag som fx træning eller hverdagsrehabilitering, der kan understøtte borgeren i en selvstændig hverdag. Der er fokus på et tværfagligt samarbejde for at opnå en sammenhængende og effektiv indsats for borgeren. En vigtig del af projektet er at Rehabiliteringsterapeuten handler, når behovet opstår, da det er her motivationen til at forblive selvhjulpnen er størst. De bevilligede træningsforløb og udviklende indsatser skal kunne forløbe jævnt uden ventetid på de rette hjælpemidler, så borgeren hurtigst muligt kan genvinde hele eller dele af deres funktionsevne og derved opnå en mere selvstændig livsførelse. Efter implementeringen af de nye kvalitetsstandarder og indsatser opleves en stigning i forhold til de udviklende indsatser, hvor det er en vigtig del, at der er let tilgang til de hjælpemidler, der kan understøtte forløbene, så borgeren har optimale muligheder for deltagelse i daglige aktiviteter.</p> <p>Beskrivelse af arbejdsgangene for</p>
--	--	--

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

	<p>rehabiliteringsterapeuten(RT);</p> <ul style="list-style-type: none">• (RT) indgår ikke i den daglige telefon vagt eller gatekeeper-funktion. Hun kan derfor tage ud på hastende hjemmebesøg for at vurdere behovet indenfor hjælpemidler og boligmæssige forhold. Hastende betyder 1-5 hverdage, fra henvisningen er modtaget.• RT følger op på de bevilligede hjælpemidler efter max 3 måneder. Ved levering af et hjælpemiddel sikres det, at borgeren og personalet er instrueret i brug, så hjælpemidlerne fungerer for borgeren med det samme.• RT kan bevillige hjælpemidler til midlertidig brug og uafklarede helbredsmæssige forhold, dette for at styrke funktionsniveauet og støtte borgeren til selvstændig livsførelse uanset varighed af begrænsninger i hverdagens aktiviteter.• RT samarbejder tæt med de trænende terapeuter og visitationen, for at opnå en sammenhængende indsats for borgeren. Der arbejdes ud fra samme målsætning, hvor RT sikrer at borgeren har de optimale hjælpemidler til den trænende eller udviklende indsats. RT har bevillingskompetence til visitation af træningsforløb, i forbindelse med afklaring af behovet for hjælpemidler, dette for at spare en arbejdsgang med fokus på en hurtig og sammenhængende indsats for borgeren.• RT er hele tiden opdateret i markedets udbud af hjælpemidler, herunder teknologiske hjælpemidler. Der spares med andre kommuner omkring erfaringer ved brug af hjælpemidler i rehabiliteringen.• Der er iværksat begyndende samarbejde med sygeplejen i form af et oplæg om hjælpemidler i rehabiliteringen og effekten af disse. Formålet er at styrke samarbejdet på tværs af fagligheden for at opnå en sammenhængende rehabiliterende indsats hos borgeren med fokus på hjælp til selvhjælp. Der er planlagt et videre samarbejdsforløb, hvor RT tager ud i sygeplejegrupperne og vejleder i procedure, brug og effekt af hjælpemidler. <p>Rehab-depoter</p>
--	--

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

- Der er blevet etableret to Rehabiliterings depoter i kommunen på henholdsvis Carolineparken (plejecenter) i Varde og Aktivitetscentret (plejecenter) i Ølgod. Med baggrund i projektets målgruppe er det kun de trænende terapeuter, der har adgang til disse depoter. Et REHAB- depot består af udvalgte småhjælpe midler, der ofte bliver brugt i forbindelse med de udviklende indsatser og træning. Hjælpe midlerne bliver indkøbt til REHAB-depoterne og skal ikke registreres til borgeren. Ved udlevering af et hjælpemiddel laver den trænende terapeut et notat i journalen med beskrivelse af, hvilket hjælpemiddel borgeren har modtaget samt udleverer en udlånserklæring, med returnerings krav ved endt brug. Fordele ved depoterne er at der opnås besparelser via sagsbehandlingstid og kørsel af småhjælpe midler, da kørslen vil overstige indkøbsprisen på produktet. Tilmed er hjælpemidlerne let tilgængelige for terapeuterne, der hurtigt kan tage dem med ud til borgeren og afprøve det i træningen. Derved er der flow i træningen, så borgeren så tidligt som muligt kan opnå sine mål om at blive selvhjulpne med aktiviteter i hverdagen.
- I forbindelse med REHAB depoter etableres en afprøvnings del med hjælpemidler til udviklende indsatser i rengøringsopgaver. Der indkøbes rengørings redskaber til brug af de trænende terapeuter i forbindelse med målsætning af træningsforløbet samt for at øge borgerens viden om muligheder til en selvstændig livsførelse. Eksempler på redskaberne er mopper, robotstøvsuger, håndstøvsuger samt vindues- og aftørring redskaber på skaft.

Træning på Centrene som daglig aktivitet

For at understøtte arbejdet omkring hverdagsrehabilitering på plejecentrene afsættes der en pulje som kan bruges til at indkøbe træningsredskaber. Træningsområdet skal stå til rådighed, når plejecentrene har brug for vejledning i forbindelse med indkøb af træningsredskaber. Timerne hertil tages fra de 15 timer fysioterapeut timer, som

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

træningsområdet får tilført i forbindelse med hverdagsrehabiliteringen på plejecentrene. Beløbet på 225.000 kr. fordeles på de fire centerområder efter en fordelingsnøgle med antal pladser.

Vedligeholdende holdtræning

Formålet med indsatsen er at tilbyde vedligeholdende holdtræning til de ældre borgere, som har svært ved at benytte sig af allerede eksisterende motionstilbud i kommunen.

At give målgruppen bedre livskvalitet gennem en mere aktiv livsstil samt de gevinster, der socialt er at hente ved at træne sammen med andre.

Der er etableret følgende hold, som startede op i april 2014:

- 2 KOL hold
- 5 hold for alment svækkede borgere

Pt. er der hold for alment svækkede følgende steder i kommunen:

- *Poghøj (plejecenter i Oksbøl):* to hold hvor borgerne træner én gang ugentligt.
- *Carolineparken(plejecenter i Varde):* to hold, hvor 80 % af borgerne kommer på hold to gange om ugen, samt et hold, hvor borgerne træner én gang om ugen.
- *Helle Plejecenter:* to hold.
- *Aktivitetssentret Ølgod:* et hold, der træner én gang om ugen.

Der er to KOL hold:

- *Carolineparken:* et hold, der træner én gang om ugen.
- *Aktivitetssentret Ølgod:* et hold, der træner én gang om ugen.

Genoptræning af borgere med inkontinens

Fra ældrepuljen fik Træning og Rehabilitering penge til at øge indsatsen til borgere med inkontinens. Målgruppen er borgere med et så lavt funktionsniveau, at de ikke vil være i stand til at gå på et hold i andet regi som f.eks aftenskolehold el. lign.

Det blev besluttet at lave forløb, der indeholder:

- 1 x individuel undersøgelse ved opstart
- 12 x holdtræning på inkontinenshold

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

		<ul style="list-style-type: none">• 1 x individuel undersøgelse ved afslutning
5.	Beskriv (kort) de resultater kommunen har opnået vedr. en styrket rehabiliterings- og genoptræningsindsats som følge af ældremilliarden.	<p>Terapeuter på plejecentrene og terapeuter i hjemmeplejen</p> <p>Indsamling af erfaringer fra terapeuterne viser følgende;</p> <ul style="list-style-type: none">• Det er terapeuternes klare fornemmelse, at de gør en forskel både for plejepersonalet og der igennem for borgerene, når de er på de forskellige plejecentre.• Opgaven er ofte at være forandringsagenter, det er en fortløbende proces (i samarbejde med plejepersonalet) at styrke det rehabiliterende mindset.• Når et projekt afsluttes med god effekt ses ofte ændrede arbejdsgange og rutiner og en anden tilgang hos plejepersonalet. Effekten har tendens til at dale en smule over tid, hvorfor det har vist sig at give god mening, at terapeuterne kommer igen i korte forløb (eller på små besøg) for at "holde gryden i kog".• Da indsatsen bl.a. fordrer en kulturforandring i organisationen, har vi ikke forventet at være i mål med, hvordan den udnyttes optimalt allerede ved årsskiftet. Der er kommet mange brugbare erfaringer for, hvilke temaer / udfordringer, der er gennemgående på mange plejecentre og hvordan projekterne bedst muligt lykkes.• Når plejepersonalet og terapeuterne har lært hinanden at kende er der et bedre samarbejde i form af større efterspørgsel på sparring og ideer til løsning af opgaver.• Der er god mulighed for overførselsværdi af de trænende terapeuters arbejde da terapeuterne på centrene kan observere og give feedback om, hvordan borgeren har det samt medvirke til større videndeling faggrupperne imellem. <p>For terapeuterne på plejecentrene gælder det desuden at;</p> <ul style="list-style-type: none">• Der er lavet 41 vurderinger af ny indflyttede borgere på plejecentrene.• Det har vist sig at give mest mening at teste de borgere, der reelt har været ny indflyttede da det her er muligt at screene for, om borgeren f.eks er på vej til at få et hhv. højere eller

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

		<p>lavere funktionsniveau, og med den viden iværksætte relevante tiltag.</p> <ul style="list-style-type: none">• Indsatsen har været med til at plejepersonalet støtter op om og udfører træningstiltag med borgeren til god gavn for denne.• Der har været overføringsværdi så plejepersonalet, er blevet inspireret til at bruge nogle af de samme træningstiltag og tilgange til andre borgere end kun de, der er blevet testet• Det er indtrykket, at indsatsen er et godt redskab for terapeuterne til at få plejepersonalet til at arbejde med den rehabiliterende tankegang. <p>Der har været 72 borgere igennem et forløb, hvor de har deltaget på holdtræning ledet af en fysioterapeut. Fordelingen har været, at der har været 20 borgere på de to KOL hold og 52 borgere på hold for alment svækkede. Borgerne har enten gået på holdet én eller to gange om ugen, svarende til enten 12 eller 24 gange i alt. Holdtræningens varighed har været en time pr. gang.</p> <p>Hjælpe midler i rehabiliteringen</p> <ul style="list-style-type: none">• Borger i et genoptræningsforløb eller udviklende indsatser, opnår hurtigere deres mål, da der er let adgang til hjælpemidler. Dette i forhold til småhjælpe midler på reha- depoterne samt hurtig vurdering og levering af øvrige hjælpemidler. ’• Samarbejdspartnere i forbindelse med rehabiliteringsindsatser oplever ikke længere flaskehals ved Team hjælpemidler, hvormed der er flow i trænings- og udviklings indsatserne.• Der er øget mulighed for at styrke borgerens fysiske funktionsniveau ved at kunne bevillige hjælpemidler i en midlertidig periode, indtil det fysiske niveau bedres.• Borgere med en midlertidig funktionsnedsættelse bliver hurtigere selvhjulpne, da de kan få bevilliget hjælpemidler i den periode, hvor helbredet er svækket. Derved støttes de i at udføre de daglige opgaver og genvinder hurtigere en selvstændig hverdag.• Vejledning af borger og personale ved levering
--	--	--

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

		<p>af et hjælpemiddel, gør at borgeren bliver tryk ved situationen og hjælpemidlet tages i brug med det samme. Tilmed sikres den mest optimale effekt af et udleverede hjælpemiddel.</p> <ul style="list-style-type: none">• Et øget fokus på tværfagligt samarbejde giver en god koordinering og samarbejde omkring den enkelte borger. Herved spotter Rehabiliteringsterapeuten lettere de situationer, hvor hjælpemidler kan træde til frem for ydelser fra hjemmeplejen. Tilmed giver fælles opmærksomhed på brugen af hjælpemidler i enkeltsager grobund for udbredelse af hjælpemidler som en naturlig del af en effektiv og vellykket rehabiliterings indsats. <p>Træning på centrene som daglig aktivitet</p> <p>Denne indsats er ikke fuldt ud implementeret i 2014 og de resterende midler ønskes overført til 2015. Baggrund for at der i 2014 ikke er indkøbt alle de planlagte træningsredskaber er, at flere af de andre indsatser har skullet været kørt godt i gang inden det gav mening at indkøbe træningsredskaber – da formålet med de indkøbte træningsredskaber er at understøtte det arbejde, som er igangsat i forbindelse med rehabiliteringsterapeuterne rundt på centrene.</p> <p>Vedligeholdende holdtræning</p> <p>Målet med indsatsen har været, at der kunne komme 75 borgere igennem et forløb pr. år, da man har estimeret, at 75 nye borgere om året vil have behov for et holdtræningstilbud.</p> <p>Da der på 8 måneder har været 72 borgere igennem er målet på dette parameter derfor opfyldt. Borgerne har trænet én til to gange om ugen.</p> <p>Vores egne erfaringer viser at;</p> <ul style="list-style-type: none">• De borgere, der har gået på holdene har i mange tilfælde oplevet øgede resultater eller har kunnet bevare samme resultat i Senior-fitness-testen som er den test, der anvendes til funktionsmåling.• Det er godt, at borgerne med dette tiltag sluses langsomt ud efter et individuelt træningsforløb, da de i højere grad kan bibeholde det opnåede funktionsniveau. En del borgere udtrykker, at det giver dem en øget
--	--	--

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

		<p>følelse af tryghed i hverdagen.</p> <ul style="list-style-type: none">• En del borgere er efter forløbet i stand til at benytte sig af Åben Trænings tilbuddet, hvilket de ikke ville være lige efter afslutning af et individuelt forløb.• Mange borgere er glade for det sociale aspekt ved at gå på holdtræning, og nogen er begyndt at gå på et "Åbent trænings-hold", et initiativ, de selv har iværksat. <p>Genoptræning af borgere med inkontinens</p> <p>Efter de første otte måneder har følgende antal borgere deltaget;</p> <ul style="list-style-type: none">• Tre borgere har fået individuel undersøgelse ved opstart og har efterfølgende gået på holdet. Ud af de tre stoppede den ene borger efter otte gange på holdet. Ingen af de tre borgere fik den afsluttende undersøgelse da de ikke mente at have behovet.• En borger fik opstartsundersøgelsen og var med tre gange på holdet. Der er efterfølgende ringet flere gange til borgere for at undersøge, om denne kan gennemføre forløbet.• En borger var til den individuelle opstartsundersøgelse, men måtte slutte forløbet pga. en hjerteoperation.• Fire borgere har fået den første konsultation, og under samtalen viste det sig at inkontinensproblemet skyldtes andre problematikker end en svag bækkenbund.• Terapeuten har tre borgere, som hun mangler at kontakte med henblik på opstart af forløb. Den ene ved terapeuten på forhånd, vil have svært ved at befordre sig til Varde. <p>Resultaterne viser at; De borgere, der har været igennem forløbet har følt sig hjulpet og er blevet mere kontinente end før opstart. De, der har gået på holdet er gået to blestørrelser ned. Da det er en svag borgergruppe er det mere realistisk at resultatet bliver en mindre blestørrelse og behov for færre bleer end at de bliver helt fri for hjælpemidler.</p>
6.	Er de forventede resultater opnået?	<input type="checkbox"/> Ja i høj grad (Rehabiliteringsterapeuter på plejecentrene, Rehabiliteringsterapeuter i hjemmeplejen, Vedligeholdende holdtræning, Hjælpemidler i rehabiliteringen) <input type="checkbox"/> I nogen grad <input type="checkbox"/> I ringe grad (Genoptræning af borgere med

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

		inkontinens) <input type="checkbox"/> Nej (Træning på centrene som daglig aktivitet (indkøb af træningsredskaber)
6.1	Hvis i ringe grad eller nej, beskriv årsagen hertil.	<p>Træning på centrene som daglig aktivitet</p> <p>Denne indsats er ikke fuldt ud implementeret i 2014 og de resterende midler ønskes overført til 2015. Baggrund for at der i 2014 ikke er indkøbt træningsredskaber er, at flere af de andre indsatser har skullet været kørt godt i gang inden det gav mening at indkøbe træningsredskaber – da formålet med de indkøbte træningsredskaber er at understøtte det arbejde, som er igangsat i forbindelse med rehabiliteringsterapeuterne rundt på centrene.</p> <p>Genoptræning af borgere med inkontinens</p> <p>Ved opstart var det forventningen, at der kunne rekrutteres væsentlig flere borgere end det har vist sig at være tilfældet. Kontinenssygeplejerskerne fandt ved opstart 10-12 borgere, der kunne være mulige kandidater og der blev ringet til alle. Begrundelsen for at de resterende borgere takkede nej til tilbuddet var manglende mulighed for befordring.</p> <p>Derudover er hovedproblemet manglende rekrutteringsevne. Der er talt om følgende muligheder for at løse udfordringerne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Når ny borger bevilliges ble eller går en blestørrelse op, kontakter kontinenssygeplejerskerne kontinensfysioterapeuten mhp videre udredning. • Ny indflyttede borgere på plejecentre screenes for inkontinens og behov for et forløb. • En hverdagsrehabiliterende indsats kan være at mindske inkontinens ved f.eks at styrke ganghastigheden så borgeren bedre kan nå på toilettet. • Som alternativ til holdtræningen iværksættes telefonkonsultationer efter den individuelle undersøgelse, hvor borgeren får udleveret et hjemmetræningsprogram. Pr telefon følges op på borgeren. • Avisannonce sættes i forn at gøre opmærksom på, at tilbuddet eksisterer. • Information til lægernes praksiskonsulent så de praktiserende læger bliver opmærksomme på, at de kan henvise borgere til et forløb. • Man kunne se på de borgere, der er på Varde

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

		<p>Kommunes midlertidige pladser (Døgnrehabilitering og træningspladser i Ølgod). Eventuelle kandidater kan blive undersøgt at inkontinensterapeut og de andre fysioterapeuter kan tage over på træningsdelen.</p> <p>Der vil blive arbejdet med disse tiltag i 2015.</p>
	<p>Erfaringer med bedre praktisk hjælp og personlig pleje</p> <ul style="list-style-type: none">• Øge serviceniveauet på praktisk hjælp• Øge serviceniveauet på personlig pleje• Øge serviceniveauet indenfor madservice• Styrke den sociale dimension i plejen• Velfærdsteknologiske løsninger vedrørende bedre praktisk hjælp og personlig pleje• Styrke den forebyggende og sundhedsfaglige indsats• Kompetenceudvikling af medarbejderne vedrørende bedre praktisk hjælp og personlig pleje• Andre indsatser vedrørende praktisk hjælp og personlig pleje	
7.	<p>Beskriv (kort) indsatsen vedr. bedre praktisk hjælp og personlig pleje, som er finansieret af ældremilliarden.</p>	<p>Støtte ved lægebesøg</p> <p>Tidligere har medarbejderne på ældreområdet ikke haft mulighed for at tage med en borger til læge eller på sygehus, hvis der opstod en akut situation. Der har været et ønske om, at der blev set på disse regler, da der er eksempler på, at det giver problemer både for borgerne, som bliver utrygge, når de ikke har et kendt ansigt med, men også for personalet, som ikke føler, at de kan levere den faglighed og omsorg for borgeren, som de gerne vil. Formålet har derfor været at støtte de svageste borgere i forbindelse med læge- eller sygehusbesøg, ved at give personalet eller en frivillig mulighed for at tage med.</p> <p>Øget serviceniveau samt fastholdelse serviceniveau på personlig og praktisk hjælp</p> <p>I den oprindelige ansøgning til Ministeriet var der søgt til indsatserne Styrket rehabilitering med borgernes egne mål samt Bedre indsats målrettet personer med demens og deres pårørende, disse indsatser samles nu under en indsats med betegnelsen Øget serviceniveau. Herunder tilføjes endvidere indsatser inden for personlig og praktisk hjælp til kommunens borgere med øget plejetungde. Dvs. at Visitationen ud fra deres faglige vurdering frit kan visiterer borgerne til indsatserne;</p> <p>Indsatser mhp at udvikle og træne mod borgers eget</p>

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

	<p>mål:</p> <ul style="list-style-type: none">• Færden• Forandring og struktur• Funktions og ADL udredning• Kroppens pleje• Husførelse <p>Indsatser mhp at kompensere</p> <ul style="list-style-type: none">• Struktur og sammenhæng (særlig demente)• Aflastning af (dementes) pårørende i eget hjem• Personlig og praktisk hjælp til borgere med øget plejetyngde <p>Etablering af uddannelsesakademi</p> <p>Formålet er at sikre, at medarbejderne på ældreområdet har nem adgang til at udvikle deres kompetencer, da der med nye indsatsområder kommer en efterspørgsel på nye kompetencer hos medarbejderne.</p> <p>I 2014 er følgende indsatser blevet prioriteret i akademiet;</p> <p>Demens – med fokus på det tværsektorielle samarbejde gennem en styrkelse af den relationelle koordinering. Relationel koordinering handler om styrke samarbejdet gennem bedre kommunikation og stærkere relationer. Der er arbejdet specifikt med demensområdet, men det må forventes at det forstærkede samarbejde her også vil få betydning for samarbejdet på andre indsatser i ældreområdet.</p> <p>Konkret er der gennemført to kursusforløb på tre dage pr. hold. Målgruppen har været ledere og teamledere på sundheds- og ældreområdet, da rammerne for samarbejdet skal faciliteres fra lederniveauet. Kurset har fokuseret på at introducere deltagerne til Relationel (RK) Koordinering og Strategisk Relationel Ledelse (SRL) med et primært fokus på at forstå principperne i RK.</p> <p>I løbet af kurserne har det været drøftet;</p> <ul style="list-style-type: none">• Hvordan kan vi styrke og optimere demensressourcepersonernes rolle?• Hvordan kan vi forbedre overgangen fra et område til et andet fx fra eget hjem til aflastning?• Træffetidsmøder: Hvordan kan de blive mere
--	--

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

		<p>strukturerede?</p> <ul style="list-style-type: none">• Afklaring af roller og optimering af samarbejdsflader omkring kontaktpersoner. <p>Hygiejne - I forbindelse med udviklingen af sundhedspolitikken er det flere gange kommet frem, at der er et ønske om fortsat fokus på hygiejne – og kompetenceudvikling. Der er derfor blevet udarbejdet og godkendt en samarbejdsaftale med SVS, infektionshygiejnisk enhed, omkring infektionshygiejnisk rådgivning til medarbejderne på ældreområdet i Varde Kommune.</p> <p>Palliativ pleje – Varde Kommune er gået sammen med Hospice i Esbjerg om at opkvalificere alle social- og sundhedsassistenter samt teamledere og enkelte terapeuter, dette med udgangspunkt i gode erfaringer fra pilotprojektet ”Palliativ omsorg i det nære” fra 2013. Opkvalificeringen består af et fem dages kursus i palliativ pleje og omsorg. De første kurser er blevet afviklet af Hospice Sydvestjylland, hvor fagpersonale med palliative specialistkompetencer har forestået undervisningen. Kurset udbydes nu i samarbejde med Sosu-skolen i Esbjerg og Hospice.</p> <p>Formålet med kurset har været at øge social og sundhedsassistenters forståelse for og viden om lindring og forebyggelse af lidelse i forbindelse med alvorlig sygdom og død.</p> <p>Kurset til teamlederne skal klæde dem på så de kan understøtte den viden som Social og Sundhedsassistenterne får, således at det implementeres i den daglige drift.</p> <p>En af de langsigtede målsætninger er at styrke samarbejdet med almen praksis ved at styrke den enkelte medarbejders kompetencer til at handle på eget faglige niveau samt evnen til at vurdere behovet for at involvere praktiserende læge.</p>
8.	Beskriv (kort) de resultater kommunen har opnået vedr. bedre praktisk hjælp og personlig pleje som følge af ældremilliarden.	<p>Støtte ved lægebesøg</p> <p>Erfaringerne har vist, at der langt fra har været den efterspørgsel, som der var forventet. Kun ganske få gange er muligheden for transport til personale eller frivillige blevet benyttet.</p> <p>Øget serviceniveau samt fastholdelse serviceniveau på personlig og praktisk hjælp</p> <p>En opgørelse viser at der har været betydeligt flere</p>

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

rehabiliterende indsatser i 2014 set i forhold til 2013. Særligt indsatser der relaterer sig til kroppens pleje og husførelse samt færden har været i stigning. Herudover har der også været 54 forløb med funktions og ADL udredning. Der er ikke blevet visiteret så mange indsatser til demente, som det måske havde været forventet. Men alt i alt en positiv udvikling i forhold til at flere borgere får tilbudt et rehabiliterende forløb med henblik på at kunne blive selvhjulpne igen.

Etablering af uddannelsesakademi

Opsamlingen viser, at indsatserne under akademiet har været med til at understøtte implementeringen af flere af de øvrige indsatser under Ældrepuljen.

Demens – i alt har 52 ledere og teamledere gennemført kursusforløbene. Erfaringerne viser, at det er en lang proces, når det skal arbejdes med at øge samarbejdet på tværs af faggrupper. Men allerede nu kan der ses en effekt, idet at;

- Træffetidsmøderne efterspørges mere af alle faggrupper – som et resultat heraf arbejdes der på at få mere struktur ind i træffetidsmøderne så der kommer mest muligt ud af dem.
- Samarbejdet omkring de komplekse borgere bliver hele tiden bedre.
- Demenskonsulenterne oplever at deres faglighed og rolle efterspørges mere.
- Alle faggrupper har fået et større kendskab til hinandens opgaver, dermed er det nemmere at efterspørge og gøre brug af hinandens kompetencer.

Hygiejne – det har været en længere proces at få udarbejdet samarbejdsaftalen omkring hygiejne. På baggrund heraf er der kun blevet leveret få af de beskrevne indsatser fra samarbejdsaftalen. På baggrund af dette er det ikke muligt at sige noget om resultaterne endnu. Der arbejdes videre med samarbejdsaftalen og indsatserne i 2015.

Palliativ pleje -

I 2014 har ca. 125 social- og sundhedsassistenter og teamledere været igennem forløbet. Endnu har ikke alle Social- og Sundhedsassistenter været igennem kurset, men det forventes at dette vil ske i 2015.

Resultaterne viser, at forløbet har haft stor betydning

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

		<p>for deltagerne – og i sidste enden også for borgerne.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Medarbejderne oplever, at de føler sig mere trygge, når de arbejder med den palliative pleje. De har fået flere kompetencer til at indgå i forløbene, hvilket gør, at de selv føler, at de kan levere den rette pleje. • Medarbejderne oplever, at de nemmere kan inddrage de pårørende – og de får inddraget de pårørende langt tidligere end før. • Medarbejderne har fået fortsættelse for omgivelsernes betydning i det palliative forløb – små ting kan gøre meget for den døende borger. <p>Faglig viden omkring plejen eks. mundhygiejne</p>
9.	Er de forventede resultater opnået?	<input type="checkbox"/> Ja i høj grad (øget serviceniveau samt fastholdelse af serviceniveau på personlig og praktisk hjælp, Akademiet) <input type="checkbox"/> I nogen grad <input type="checkbox"/> I ringe grad (støtte ved lægebesøg) <input type="checkbox"/> Nej
9.1	Hvis i ringe grad eller nej, beskriv årsagen hertil.	<p>Støtte ved lægebesøg</p> <p>Det er svært at sige om tilbuddet omkring kørsel ikke er blevet benyttet pga., at der ikke er et behov, eller om det er fordi, at muligheden ikke er kendt. Fra Ældrepuljen afsættes der også økonomi til indsatsen i 2015, her vil der blive arbejdet på at udbrede kendskabet til indsatsen.</p>
		<p>Erfaringer med bedre forhold for de svageste ældre fx på plejehjem</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bedre indsats målrettet personer med demens eller deres pårørende • Styrket kontinensindsats • Velfærdsteknologiske løsninger vedrørende bedre forhold for de svageste ældre • Bedre palliativ indsats • Flere sociale aktiviteter • Kompetenceudvikling af medarbejdere vedrørende bedre forhold for de svageste ældre • Andre indsatser vedrørende bedre forhold for de svageste ældre
10.	Beskriv (kort) indsatsen vedr. bedre forhold for de svageste ældre fx på plejehjem, som er finansieret af ældremilliarden.	<p>Demensdaghjem til svært demente</p> <p>Formålet har været at støtte op omkring de svært demente borgere og deres pårørende, ved at give de demente borgere mulighed for at komme i daghjem samtidigt med at det betyder aflastning for de pårørende.</p>

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

		<p>Åbningstiden på kommunens to daghjem er blevet udvidet således at der siden henholdsvis juni og august også har været åbent om lørdagen fra kl. 9.30 – 15.30 samt hver onsdag aften fra kl. 16.00 – 22.00, dvs. afhentning fra kl. 21.30. Omkring de store helligdagsperioder (påske og jul) tilstræbes det, at der max er lukket 2 dage i træk.</p> <p>Mere liv på plejecentrene Formålet har været at skabe mere liv på plejecentrene og derved give et løft i hverdagslivet til Det Gode Hverdagsliv. Det har været op til de enkelte plejecentre selv at vurdere, hvilke indsatser og aktiviteter der har givet mest mening hos dem. Indsatserne/aktiviteterne omkring mere liv hænger sammen med indsatsen omkring indkøb af træningsredskaber samt terapeuter på plejecentrene, indsatser som også er med til at skabe mere liv.</p> <p>Udendørsaktiviteter for kørestolsbrugere Formålet har været at indkøbe nye køreposer, så de frivillige "skubberne" på plejecentrene forsat kan give de ældre beboere på plejecentrene mulighed for at komme ud. Ikke alle beboere har deres egen kørepose og dermed mulighed for at komme ud.</p>
11.	Beskriv (kort) de resultater kommunen har opnået vedr. vedr. bedre forhold for de svageste ældre fx på plejehjem som følge af ældremilliarden.	<p>Demensdaghjem til svært demente Der har været udfordringer forbundet med opstarten af de udvidede åbningstider på demensdaghjemmene. Samtidigt har interessen herfor heller ikke været så stor som forventet, der er dog borgere, som benytter tilbuddet og hvor det har stor betydning både for borgeren og for den pårørende. De længere åbningstider på demensdaghjemmene betyder, at borgeren kan blive i eget hjem i længere tid inden der bliver behov for en aflastningsplads eller en permanent plejebolig.</p> <p>Mere liv på plejecentrene Resultaterne viser at der er kommet mere liv på plejecentrene. Eksempler herpå er;</p> <p>Danske Diakonhjem: Aktivitetsmedarbejder som sørger for at sætte ting i gang om eftermiddagen og om aftenen (man-tors 14.15 – 20.15), det kan være aktiviteter både ude og inde som petanque, lege, spil, konkurrencer,</p>

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

højtlesning, køreture, film m.m. Beboerne inddrages i planlægning af næste måneds aktiviteter og deres egne ressourcer medinddrages. Der er blevet arbejdet med rammerne for mere liv i form af en kørestolsgyng og en hyggekrog.

Centerområde NordVest

I hele centerområdet har der været fokus på spisesituationerne og på at inddrage borgerne heri, der har også været fokus på miljøet omkring spisesituationen, det at gøre det hyggeligt og hjemligt frem for cafeteriaagtigt. Der er udarbejdet små projektbeskrivelser for alle indsatser og på baggrund heraf er det muligt at opsamle resultater ud fra det der oprindeligt var tiltænkt.

Resultaterne viser at

- langt de fleste dage fungerer det godt, dog modstand fra enkelte borgere der ønsker mere service og som ikke selv ser behovet for at være mere selvhjulpne
- der er opnået en bedre hygiejne
- der er mere ro i spisesituationen
- der er større faglig refleksion i forhold til måltidet
- der er større fokus på miljøets påvirkning i forhold til måltidet
- Personalet har større faglig refleksion og iværksætter i større grad selvstændig ændring i forhold til beboerniveau.
- Indflytning på plejecentrene – besøg før indflytning,

Centerområde SydØst

I Centerområde SydØst har der været fokus på at skabe mere liv for de beboere som ellers ikke plejer at deltage i de aktiviteter som igangsættes. Det kan være de svært demente borgere, her er der eks. blevet lavet erindringsspil og indkøbt iPads med særlige huskespil målrettet de demente. Men også de mest friske borgere har der været særlige aktiviteter til.

Som noget nyt er aktiviteterne flyttet fra fællesrummet og ud i de enkelte boenheder.

Der er også sat fokus på udelivet. Som en sidegevinst ved de køreposer, som også er blevet indkøbt gennem Ældrepuljen, har de frivillige skubbere bestemt at fortsætte deres aktiviteter hver onsdag, før hen stoppede de med de ugentlige gåture hen over

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

		<p>vinteren, fordi det var for koldt.</p> <p>Centerområde Midt I Centerområde Midt er der indkøbt en Parkinson cykel og to træningscykler til kørestolsbrugere. Cyklerne er ofte i brug.</p> <p>Centerområde Midt er generelt blevet mere opmærksomme på udeliv og aktiviteter ud af huset. Beboerne har i 2014 været på flere udflugter blandt andet ture til Tyskland, Den Gamle By i Århus, Esbjerg Storcenter m.m</p> <p>Udendørsaktiviteter for kørestolsbrugere Kørerposerne blev indkøbt hurtigt efter udmøntningen af Ældrepuljen og har siden da været i brug rundt på centrene – til glæde for både de frivillige og borgerne.</p>
12.	Er de forventede resultater opnået?	<p><input type="checkbox"/> Ja i høj grad (Mere liv, Udendørsaktiviteter for kørestolsbrugere)</p> <p><input type="checkbox"/> I nogen grad</p> <p><input type="checkbox"/> I ringe grad (Demensdaghjem for svært demente, mere liv)</p> <p><input type="checkbox"/> Nej</p>
12.1	Hvis i ringe grad eller nej, beskriv årsagen hertil.	<p>Demensdaghjem for svært demente Status på indsatsen er, at det har været svært at få startet tilbuddet op. Der har været udfordringer både i forhold til at få ansat ekstra personale og i forhold til at få rekrutteret borgere til den udvidede åbningstid. Der er ingen tvivl om, at tilbuddet gør en forskel for de borgere, som benytter sig af det – ligesom det også betyder meget for de pårørende. Erfaringer fra tidligere viser, at det er meget svingende, hvor meget pres der er på demensområdet og hvor udfordrende arbejdet her er alt efter hvor komplekse borgere der er. På baggrund af dette fastholdes indsatsen også i 2015, dog med den mulighed at målgruppen kan udvides til også at indbefatte de yngre og lettere demensramte.</p> <p>Mere liv på plejecentrene <i>På nogle plejecentre har det været svært at ændre på spisesituationen, årsagerne hertil har været at;</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Borgerne har været vant til et højt serviceniveau. Denne tilgang skal langsom ændres i forbindelse med tilgangen af nye borgere.

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

		<ul style="list-style-type: none"> • Der er en mindre gruppe af personale som arbejder aktiv for at bibeholde eksisterende arbejdsmetoder. • Terapeut har ikke kunnet formidle budskabet klart og tydeligt. • Dele af målene har været for store.
Erfaringer med andre indsatser, som ikke var foreslået i vejledningen		
13.	Beskriv (kort) andre initiativer, som er finansieret af ældremilliarden.	Beskriv....
14.	Beskriv (kort) de resultater kommunen har opnået vedr. vedr. bedre forhold for de svageste ældre fx på plejehjem som følge af ældremilliarden.	Beskriv...
15.	Er de forventede resultater opnået?	<input type="checkbox"/> Ja i høj grad <input type="checkbox"/> I nogen grad <input type="checkbox"/> I ringe grad <input type="checkbox"/> Nej
15.1	Hvis i ringe grad eller nej, beskriv årsagen hertil.	Beskriv....
Generelt		
16.	Ansøgers gode/dårlige erfaringer med projektstøtten?	<p>Midlerne fra Ældrepuljen har uden tvivl givet et løft til hele området – til gavn for borgere og pårørende samt i høj grad også de medarbejdere, som dagligt møder borgerne.</p> <p>Opgaven med at udmønte Ældrepuljen i 2014 har været udfordrende. Korte deadlines og til tider usikkerhed omkring rammen for puljen.</p> <p>Eksempelvis var der fra udmeldingen af Ældrepuljen 2014 og til selve ansøgningsfristen kort tid. Det gjorde</p>

ERFARINGSOPSAMLING – LØFT AF ÆLDREOMRÅDET

	<p>det svært at planlægge indsatserne i detaljer – og dermed gennemtænke og sikre implementeringen. Samtidigt var der kort tid fra godkendelse af ansøgningen og til udmøntningen startede. Samlet set har det givet nogle udfordringer i 2014.</p> <p>En af udfordringerne bestod blandt andet i at der til flere af indsatserne skulle ansættes nye medarbejdere, det tog tid at finde frem til de rette medarbejdere, hvilket for enkelte af indsatserne betød, at de kom senere i gang.</p> <p>En anden udfordring bestod i at det simpelthen ikke var muligt at gennemføre alle indsatser – hvorfor Varde Kommune før sommeren ansøgte om at ændre i indsatserne.</p> <p>I Varde Kommune har vi i 2015 ansøgt om at videreføre indsatserne fra 2014, dette har givet arbejdsro ude i organisationen. De mange gode erfaringer og allerede opnåede resultater skal nu for alvor til at arbejde og gøre gavn.</p>
--	--

Bilag: 8.2. Brev til Ministeriet ang. overførsel af midler til 2015

Udvalg: Ældrerådet

Mødedato: 28. januar 2015 - Kl. 14:00

Adgang: Åben

Bilagsnr: 2530/15

Puljestyring
Holmens Kanal 22
1060 København K

Varde Kommune

Bytoften 2
6800 Varde

Tlf. 7996 6800
www.vardekommune.dk
vardekommune@varde.dk

Vedr. overførsel af midler fra Ældrepuljen 2014 (journal nr. 4455 0038)

Varde Kommune ønsker at overføre midler fra Ældrepuljen 2014 til 2015.

En gennemgang af budgettet for Ældrepuljen 2014 viser, at Varde Kommune har ubrugte midler på i alt 1.546.768 kr.

Der er ubrugte midler til følgende indsatser.

Løn til rehabiliterings- og genoptræningsindsatserne – Samlet set er der ubrugte midler til rehabiliterings- og genoptræningsindsatserne. Baggrunden herfor er, at der var søgt om lønkroner i perioden fra april til december, men for de fleste af indsatser blev der først ansat nye medarbejdere fra maj måned, dvs. at der er ubrugte lønkroner fra april måned. Der er ubrugte midler for i alt ca. 300.000 kr. i 2014, som ønskes overført til 2015.

Træning på centrene – indkøb af motionsredskaber - Denne indsats er ikke fuldt ud implementeret i 2014. Baggrunden herfor er, at der i 2014 ikke er indkøbt alle de planlagte træningsredskaber. Flere af de andre indsatser har skullet køres godt i gang inden det giver mening at indkøbe træningsredskaber, da formålet med at indkøbe træningsredskaber er at understøtte det arbejde, som er igangsat af rehabiliteringsterapeuterne på centrene. Der er i alt ca. 100.000 kr. der er ubrugte i 2014 og som ønskes overført til 2015.

Støtte ved lægebesøg – midler til transport - Erfaringerne har vist, at der langt fra har været den efterspørgsel, som der var forventet. Kun gangske få gange er muligheden for transport til personale eller frivillige blevet benyttet. Det er svært at sige om tilbuddet om kørsel ikke er blevet benyttet pga., at der ikke er et behov, eller om det er fordi, muligheden ikke er kendt. Der er i alt ca. 100.000 kr., der er ubrugte i 2014 og som ønskes overført til 2015.

Demensdaghjem – udvidelse af åbningstid - Status på indsatsen er, at det har været svært at få startet tilbuddet op. Der har været udfordringer både i forhold til at få ansat ekstra personale og i forhold til at få rekrutteret borgere til den udvidede åbningstid. Der er i alt ca. 680.000 kr., der er ubrugte i 2014 og som ønskes overført til 2015.

Flere sociale aktiviteter – De ubrugte midler skyldes, 1) at der har været udfordringer med at ansætte fleksjobbere på plejecentrene. Denne indsats er

Thorkild Sloth Pedersen
Ældre- og Handicapchef
Direkte tlf. 30 52 75 91
thpe@varde.dk

Dok. nr. 2530-15
Sags nr. 14-2565

derfor ikke blevet implementeret, 2) der var afsat en pulje til aktiviteter, som skulle understøtte mere liv. Denne pulje er ikke fuldt ud brugt, da der har været brugt tid på implementeringen af de mange andre indsatser. Der er i alt ca. 420.000 kr., der er ubrugte i 2014 og som ønskes overført til 2015.

Samlet set er der 1.546.768 kr., der er ubrugte i 2014. Midlerne ønskes overført til 2015 ud fra følgende fordeling:

Træning på centrene – der overføres 100.000 kr. til indkøb af motionsredskaber.

Mere liv på plejacentrene – der overføres 1.446.768 kr.

Venlig hilsen

Erik Buhl
Borgmester

Thorkild Sloth Pedersen
Ældre- og Handicapchef